



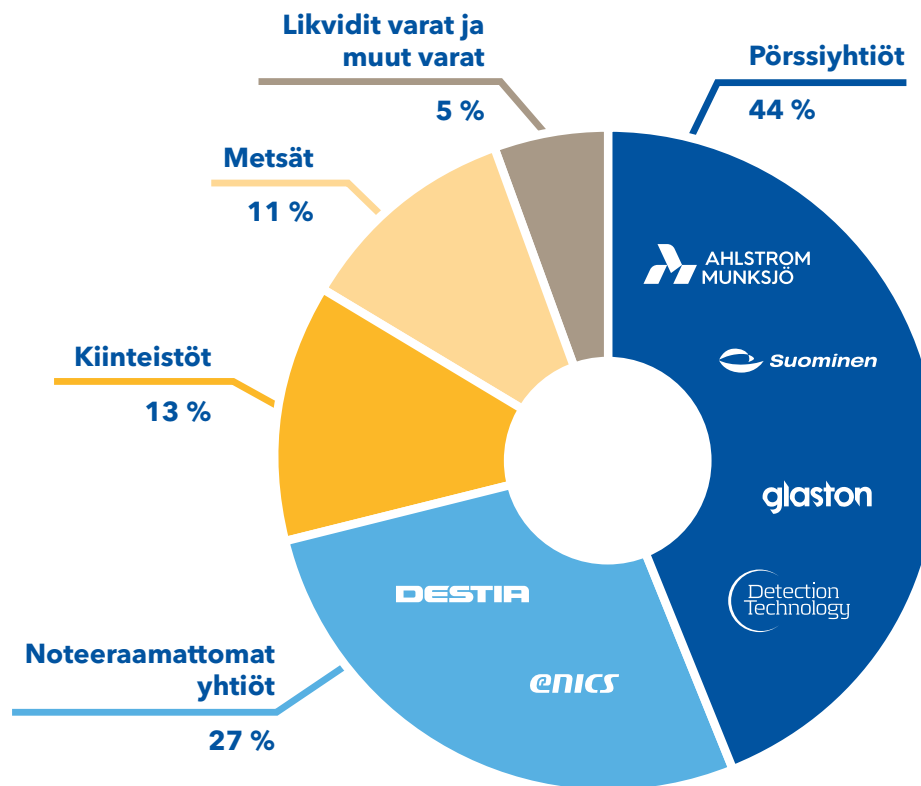
AHLSTRÖM CAPITAL

VUOSI 2017

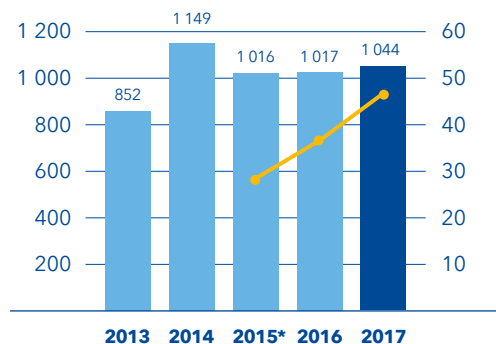
Ahlström Capital lyhyesti

Ahlström Capital on perheomisteinen sijoitusyhtiö, joka sijoittaa teollisuuteen ja kiinteistöihin. Suomen suurimpiin ja merkittävimpiin sijoitusyhtiöihin kuuluvalla Ahlström Capitalilla on jo yli 160-vuotinen toimintahistoria. Kehitämme sijoituksiamme jatkuvasti luodaksemme pitkäaikaista omistaja-arvoa. Ahlström Capitalin teollisuussijoitukset koostuvat merkittävistä omistusosuuksista noteeratuissa Ahlstrom-Munksjö Oyj:ssä, Detection Technology Oyj:ssä, Glaston Oyj:ssä ja Suominen Oyj:ssä sekä noteeraamattomissa Destia Group Oyj:ssä ja Enics AG:ssä. Teollisuussijoitusten lisäksi meillä on merkittäviä kiinteistö- ja metsäomistuksia.

Ulkoisen käypä arvomme (EFV)
oli vuoden 2017 lopussa 1 034 miljoonaa euroa



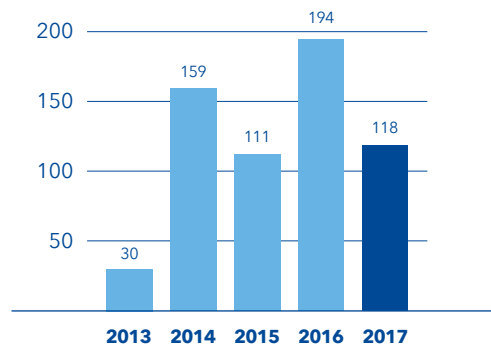
Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto, milj. EUR



■ Liikevaihto
— Vertailukelpoinen liikevoitto

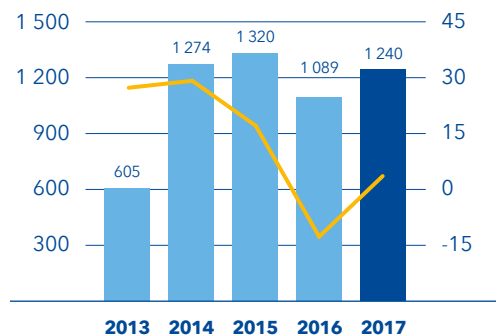
* Oikaistu lopetettujen toimintojen osalta

Tilikauden tulos, milj. EUR



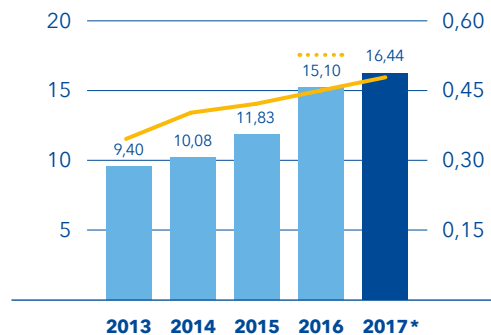
Osinkokorjattu ulkoinen käypä arvomme (EFV) kasvoi 12 % ja vertailukelpoinen liikevoittomme 28 %

Taseen loppusumma, milj. EUR ja nettovelkaantumisaste, EFV-oikaistu %



■ Taseen loppusumma
— Nettovelkaantumisaste, EFV-oikaistu

Osakkeen ulkoinen käypä arvo (EFV) ja osakekohtainen osinko, EUR



■ Osakkeen ulkoinen käypä arvo (EFV)
— Osinko/osake
••••• Ylimääräinen osinko/osake

* Hallituksen ehdotus osingonjaosta
Osakkeiden lukumäärää lisättiin vuonna 2017 (maksuton osakeanti), aikaisempien kausien vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

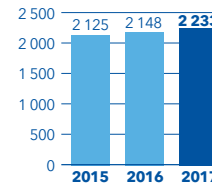
Portfolio

Pörssiyrityt

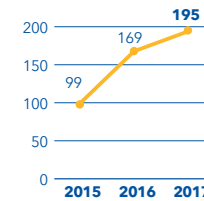


Ahlstrom-Munksjö on maailman johtava toimija kestävän kehityksen mukaisissa ja innovatiivisissa kuitupohjaisissa materiaaleissa.

**Liikevaihto,
milj. EUR**

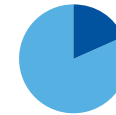


**Vertailukelpoinen
liikevoitto,
milj. EUR**



**Ahlström Capitalin
omistustusosuus**

18,4 %

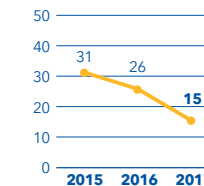
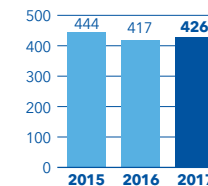


**Markkina-
arvo,
milj. EUR**

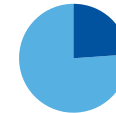
1 746



Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintä- ja hygieniatuotteisiin sekä terveydenhuollon sovelluksiin. Suominen on pyyhintätuotteisiin käytettävien kuitukankaiden maailmanlaajuinen markkinajohtaja.



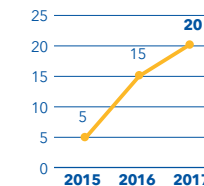
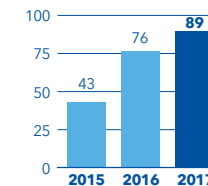
24,0 %



254



Detection Technology on globaali röntgenkuvantamislaitteiden järjestelmien ja komponenttien toimittaja lääketieteeseen, turvallisuusalan sekä teollisuuden sovelluksiin.



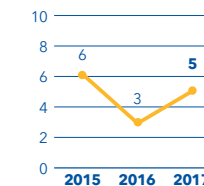
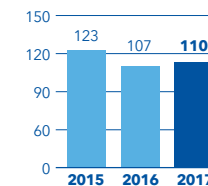
37,5 %



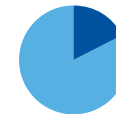
250



Glaston on kansainvälinen edelläkävijä lasinjalostuksen teknologioissa ja palveluissa. Yhtiö vastaa globaalista rakennus-, aurinkoenergiailasi-, ajoneuvo sekä kaluste- ja laitteollisuuden vaativimpiin lasinjalostustarpeisiin.



17,5 %



90

Noteeraamattomat yhtiöt

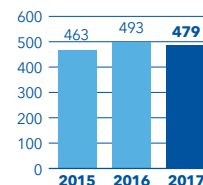
DESTIA

Destia on suomalainen infra- ja rakennusalan palveluyritys. Destia rakentaa, ylläpitää ja suunnittelee nykyaikaisia liikenne- ja teollisuusympäristöjä sekä kokonaisia elinympäristöjä.

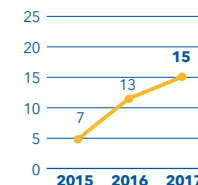
ENICS

Enics on ensisijainen teollisuuselektronikan kumppani energia-, teollisuusautomaatio-, kuljetus-, rakennusautomaatio- ja laitteistotoimialoilla.

Liikevaihto,
milj. EUR

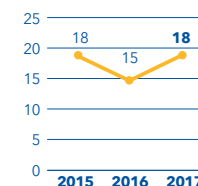
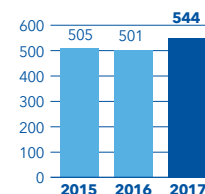


Vertailukelpoinen
liikevoitto,
milj. EUR



Ahlström Capitalin
omistustusosuus

100 %



99 %



Kiinteistöt ja metsät



Kiinteistöt

Ahlström Capitalin kiinteistösijoituksiin kuuluu toimisto- ja logistiikkakiinteistöjä keskeisillä alueilla Etelä-Suomessa.

110 000 m²

Kiinteistöjen
kokonaispinta-ala

142

Metsät

Ahlström Capitalin metsäsijoitukset sijaitsevat pääosin Satakunnassa. Olemme yksi suurimmista yksityisistä metsänomistajista Suomessa.

33 000 ha

Metsät yhteensä

121

Ulkoinen käypä arvo,
milj. EUR

Vuoden kohokohdat



Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen

Vuoden 2017 toisella neljänneksellä toteutuneessa Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisessä syntyi yksi maailman johtavista toimijoista kestävän kehityksen mukaisissa ja innovatiivisissa kuitupohjaisissa ratkaisuisissa. Ahlström Capital oli molempien yhtiöiden suuromistaja, ja se on nyt suurin omistaja uudessa yhtiössä, jonka kotipaikka on Helsingissä ja pääkonttori Tukholmassa.

Yhdistynyt Ahlstrom-Munksjö on entistä kansainvälisempi ja pystyy paremmin hyötymään parantuneista kasvumahdollisuuksista. Fuusio parantaa kilpailukykyä: yhtiöt pystyvät yhdessä tarjoamaan asiakkailleen entistä laajemman ratkaisuväliköimän kaikkialla maailmassa. Yhdistyminen on tuonut Ahlstromin kuitumateriaalit ja Munksjön kehittyneet paperituotteet samaan yhtiöön. Ahlstrom-Munksjö pyrkii olemaan edelläkävijä ympäristöstävällisissä ja innovatiivisissa kuitupohjaisissa ratkaisuisissa ja tavoittelemaan maailmanlaajuisia menestystä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa.

Ahlstromin ja Munksjön yhteenlaskettu arvo fuusion aikaan oli 1,2 miljardia euroa, ja vuoden 2017 lopussa yhtiön arvo oli 1,7 miljardia euroa. Arvoa on syntynyt sekä vahvasta taloudellisesta tuloksesta että parantuneesta markkina-asemasta. Yhdistymisen jälkeinen integraatiotyö on päässyt vauhtiin. Ahlstrom-Munksjö uskoo vahvasti pystyvänsä ylittämään alkuperäisen tavoitteen 35 miljoonan euron vuotuisista synergiaeduista ja arvioi, että vuoden 2019 toiseen neljännekseen mennessä voidaan saavuttaa yli 40 miljoonan euron hyödyt.

Sijoitus Detection Technologyyn

Ahlström Capital ilmoitti kesäkuussa ostaneensa noin 39 prosenttia Detection Technology Oyj:n osakkeista Oy G.W. Sohlberg Ab:ltä. Ahlström Capitalista tuli kaupan myötä yhtiön suurin osakkeenomistaja.

Detection Technology on globaali röntgenkuvantamislaitteiden järjestelmien, komponenttien ja palveluiden toimittaja lääketieteen, turvallisuusalan sekä teollisuuden sovelluksiin. Yhtiöllä on toimintaa Suomessa, Kiinassa sekä Yhdysvalloissa.

Detection Technology on asiakaslähtoisellä lähestymistavallaan ja vahvalla johdolla kasvattanut liikevaihtoaan merkittävästi jo useamman vuoden ajan. Ahlström Capital uskoo, että myönteinen kehitys jatkuu, koska yritys keskittyy asiakaskohtaisiin kustannustehokkaisiin tuoteratkaisuihin ja joustavaan tuotantoon pitäen samalla tuotantokustannukset kilpailukykyisellä tasolla.

Detection Technologyn 39 prosentin osuuden hankintahinta oli kesäkuussa 95,1 miljoonaa euroa, ja Ahlström Capitalin omistamien osakkeiden arvo (37,5 prosenttia) oli joulukuun lopussa 93,6 miljoonaa euroa.



Sijoitus Glastoniin

Kesäkuussa Ahlström Capital ilmoitti ostaneensa noin 18 prosenttia Glaston Oyj:n osakkeista niin ikään Oy G.W. Sohlberg Ab:lta. Ahlström Capital on Glastonin suurin osakkeenomistaja.

Glaston on kansainvälinen lasinjalostusteknologian edelläkävijä ja lasinjalostuskoneiden elinkaariratkaisujen toimittaja. Glaston tarjoaa laajan ja edistyksellisen valikoiman lasinjalostuksen lämpökäsittelykoneita, huolto- ja päivityspalveluita, työkaluja sekä asiantuntijapalveluita. Yhtiöllä on tehtaat sekä Suomessa että Kiinassa ja se on jakanut markkina-alueensa EMEA-alueeseen (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Amerikkaan ja Aasiaan.

Glastonin teknologialla on johtava asema ja yhtiöllä on kansainvälinen myynti- ja palveluverkosto, joiden ansiosta sillä on hyvät edellytykset hyötyä elpyvistä markkinatilanteesta. Yhtiön kilpailukyky on parantunut viime vuosien aikana johdon tekemien toimien ansiosta. Glastonin osakkeiden 18 prosentin osuuden hankintahinta oli kesäkuussa 14,9 miljoonaa euroa, ja Ahlström Capitalin omistamien osakkeiden arvo oli joulukuun lopussa 15,9 miljoonaa euroa.



Kasarmikatu 21-kiinteistön kehittäminen ja myynti

Kasarmikatu 21 on huippuluokan toimistorakennus Helsingin Kaartinkaupungissa. Rakennushanke toteutettiin Ahlström Capitalin, HGR Property Partnersin ja YIT:n yhteistyönä. Rakennuttajat ilmoittivat joulukuussa, että toimistokiinteistö oli myyty CNP Assurancesille, joka teki ensimmäisen sijoituksensa Suomeen. Kauppahinta ei ole julkinen.

Kasarmikatu 21 on seitsenkerroksinen rakennus, joka valmistui joulukuussa 2017. Se on täyteen vuokrattu eturivin vuokralaisille. Rakennus on ensimmäinen toimistokiinteistönä toimiva uudisrakennus Helsingin ydinkeskustassa kolmeen vuosikymmeneen. Kiinteistö tulee saamaan LEED Platinum -ympäristösertifikaatin. Kasarmikatu 21:n yhtenä keskeisenä tavoitteena on yhdessä Helsingin kaupungin kanssa nostaa Kaartinkaupungin profilia ja elävöittää Kasarmitorin seutua.

Hanke on erinomainen esimerkki kiinteistökehityshankkeesta, jossa Ahlström Capital oli mukana alusta asti. Kiinteistö vuokrattiin täyteen eturivin vuokralaisille poikkeuksellisen pitkällä vuokrasopimuksilla jo ennen hankkeen valmistumista. Kasarmikatu 21 oli poikkeuksellinen menestyksenkäs sekä kehityshankkeena että taloudellisesti, ja se nosti toimistokiinteistöjen laatuvaatimusten riman uudelle tasolle.

Enics osti PKC Electronicsin

Ahlström Capitalin portfolioyhtiö Enics ilmoitti tammikuussa ostaneensa PKC Groupin PKC Electronics -liiketoimintayksikön. PKC Electronicsilla oli tehtaat Raahessa ja Kiinan Suzhousssa. Molemmat tehtaat tarjoavat elektroniikka-, mekaniikka-, ohjelmisto- ja testausjärjestelmäkehitykseen liittyviä testausratkaisuja, tehonhallintaratkaisuja sekä suunnittelu- ja valmistuspalveluja. PKC Electronics sopi täydellisesti Enicsin portfolioon ja strategiseen tavoitteeseen olla asiakkaidensa vahva ja kasvava kumppani elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinoilla.

PKC Electronicsin integraatio Enicsin liiketoimintaan etenee suunnitellusti. Suurin osa Raahen tuotannosta siirretään Enicsin maailmanlaajuisen verkoston muiden toimipaikkojen tuotantopalveluihin, pääasiassa Lohjan tehtaalle. Jatkossa Enics Raahe Oy keskittyy ODM (Original Design Manufacturing) -liiketoimintaan ja tuotantotestilaitteiden suunnitteluun ja valmistukseen. Tuotantopalvelutehtaiden välisiä synergioita hyödynnetään myös Kiinassa.



AC Network Dayn painopiste oli digitalisaatiossa

Järjestyksessään toinen AC Network Day -tapahtuma järjestettiin marraskuussa, kun Ahlström Capitalin hallitus ja johto kokoontuivat verkostoitumaan Ahlström Capitalin portfolioyhtiöiden hallitusten jäsenten ja johdon kanssa Aalto Design Factoryyn Espoon Otaniemeen. AC-verkosto sai tänä vuonna yli 20 uutta jäsentä, kun viimeksi ostamamme yhtiöt liittyivät verkostoomme.

Koska päivän teemana oli digitalisaatio, kutsuimme Aalto-yliopiston strategiaoiskelijat osallistumaan Ahlström Capitalin Digital Strategy Challenge -haasteeseen. Aallon opiskelijat tutkivat AC:n portfolioyhtiöitä digitaalisen murroksen näkökulmasta ja esittivät sekä ideoita että haasteita portfolioyhtiöiden liiketoimintaan ja markkinoihin liittyen.

AC Network Dayhin sisältyi kiinnostavia esityksiä sekä innostava paneelikeskustelu aiheesta "Teollisuusyritysten digitalisaation näkökulmat". AC Network on tärkeä alusta ideoiden jakamiseen ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien luomiseen portfolioissamme. Tämä verkosto, yhdessä laajan osaavien ammattilaisten yhteistyöverkostomme kanssa, tukee Ahlström Capitalia johtavien yritysten kehittämisessä.





Sijoitusportfolio kehittyi strategiamme mukaisesti

Vuonna 2017 Ahlström Capitalin portfolio laajeni, kun meistä tuli enemmistöomistaja kahdessa uudessa yhtiössä, Detection Technologyssa ja Glastonissa. Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen huhtikuun alussa teki meistä enemmistöomistajan yhtiössä, joka on maailman johtava toimija innovatiivisissa ja kestäväen kehityksen mukaisissa kuitupohjaisissa ratkaisuissa. Ahlström Capital myös myi Kasarmikatu 21:ssä sijaitsevan merkittävän kiinteistö-hankkeen ja osti Kiinteistö Oy Hankasuontie 11 A:n, kummatkin kiinteistöt ovat Helsingissä.

Vuonna 2017 Ahlström Capitalin ulkoisen käyvän arvon (EFV) osinkokorjattu kasvu ylitti tavoitteemme ja oli 12,3 prosenttia. Joulukuun 2017 lopussa EFV oli 1 033,7 miljoonaa euroa (1.1.2017: 949,8).

Raportoitu liikevoitto (EBIT) oli 129,8 miljoonaa euroa, kun se vertailuvuonna 2016 oli 36,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2017 liikevoitto sisältää Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen 44,1 miljoonan euron tulosvaikutuksen, Kasarmikatu 21:n myyntivoiton 32,8 miljoonaa euroa sekä sijoituskiinteistöjen ja metsien käyvän arvon muutokset.

Vertailukelpoinen liikevoitto oli 46,5 miljoonaa euroa, ja se ylitti vuoden 2016 tason 27,8 prosentilla. Noteeraamattomat sijoituksemme Enics ja Destia paransivat vertailukelpoista liikevoittoaan merkittävästi. Uudet sijoituksemme Detection Technology ja Glaston paransivat myös kannattavuuttaan. Ahlstrom-Munksjö paransi tulostaan vuonna 2017, mutta Suomen operatiivinen tulos oli vuoden

2016 tasoa alhaisempi. Sekä kiinteistö- että metsäsijoitusten tulokset pysyivät vakaina.

Uudet sijoitukset teollisuusportfolioon

Helmikuussa Enics osti PKC Electronicsin, jolla on tehtaat Raahessa ja Kiinan Suzhousissa. PKC Electronics sopi täydellisesti Enicsin portfolioon ja strategiseen tavoitteeseen olla vahva ja kasvava kumppani asiakkailleensa elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinoilla.

Kesäkuussa Ahlström Capitalista tuli Detection Technologyn ja Glastonin suurin osakkeenomistaja. Molemmat yhtiöt sopivat hyvin Ahlström Capitalin portfolioon, ja investointi laajensi portfoliotamme kahdella kiinnostavalla teollisuusteknologian yrityksellä. Molemmilla yrityksillä on vahva johto sekä kehittämispotentiaalia ja mahdollisuuksia kestäväen arvonluontiin. Detection Technologylla on

Osinkokorjattu ulkoisen käyvän arvo kasvu oli 12 % ja ylitti tavoittemme

vahva asiakaslähtöinen lähestymistapa palveluun, mutta myös kustannustehokas tuotesuunnittelu ja joustava tuotanto. Glastonilla on johtava tekninen markkina-asema ja globaali myyntiverkosto. Olemme ottaneet aktiivisen omistajaroolin kummassakin yrityksessä hankinnan jälkeen.

Kehitämme johtavia yrityksiä

Strategiamme on kasvattaa sijoitustemme arvoa aktiivisena ja vastuullisena omistajana. Tuemme ja kehitämme yhtiötä muodostamalla tehokkaita hallituksia, joilla on syvälinen kokemus teollisuudesta. Lähestymistapamme vaihtelee tässä yhteistyössä sen mukaan, onko portfolioyhtiö noteeraamaton vai pörssiyhtiö. Noteeraamattomissa yhtiöissä meillä on syvempi näkemys ja suurempi vaikutus: luomme arvoa yhdessä. Me tuemme yritysjohtoa eri toiminnoissa keskittyen strategiaan, liiketoiminnan kehittämiseen, yritysostoihin, talouteen, henkilös-

töhallintoon ja viestintään. Pörssiyhtiöissä roolimme on pääasiassa hallitustyöskentelyn kautta varmistaa, että arvoa luodaan.

Kiitän koko Ahlström Capitalin ja portfolioyhtiöiden henkilöstöä vuonna 2017 tehdystä hyvästä työstä. Esitän parhaat kiitokseni myös osakkeenomistajille ja hallitukselle heidän luottamuksestaan ja tuestaan.

Hans Sohlström
toimitusjohtaja

Hans Sohlström jättää tehtävänsä Ahlström Capitalin toimitusjohtajana 15.4.2018 ja siirtyy Ahlström-Munksjön toimitusjohtajaksi.



Lasse Heinonen on nimitetty Ahlström Capitalin uudeksi toimitusjohtajaksi

“Ahlström Capital on pitkäjänteinen sijoittaja, jolla on merkittävä rooli yhteiskunnassa usealla toimialalla. Uskon, että johtamiskokemuksestani erilaisista kansainvälisistä yhtiöistä on hyötyä Ahlströmin Capitalille tulevana vuosina. Olen innoissani mahdollisuudesta oppia uutta ja päästä mukaan kehittämään erinomaista yhtiötä”, sanoo Lasse Heinonen.

Yli 160 vuotta teollisia perinteitä

2017

Ahlström Capital kuuluu Suomen suurimpiin ja merkittävimpiin sijoitusyhtiöihin, ja sillä on kiinteistö- ja teollisuussijoituksista koostuva portfolio.

Aktiivista arvon luontia 2001–

Kehitämme portfolioyhtiötämme pääasiassa aktiivisen hallitustyöskentelyn ja strategia-työn kautta. Onnistuneet sijoituksemme ovat luoneet arvoa osakkeenomistajille. Yhtiön ulkoinen käypä arvo on kasvanut noin 200 miljoonasta eurosta (2001) yli miljardiin euroon (2017). Olemme maksaneet yli 150 miljoonaa euroa osinkoa vuoden 2001 jälkeen.



Laajentuminen 1900–1950

Ahlströmistä tulee paperi-, lasi- ja konepajateollisuuden edelläkävijä. A. Ahlström Osakeyhtiöstä tulee Suomen suurin teollisuusyritys. Kansainvälistymisen ensiaskeleet: Karhulan ruukki aloittaa pumppujen valmistamisen metsäteollisuudelle amerikkalaisen Nashin, sveitsiläisen Sulzerin ja ruotsalaisen Lavalin lisensseillä.



1851

Antti Ahlström aloittaa liiketoiminnan.

2001

A. Ahlström Osakeyhtiö jakaantuu Ahlstrom Oyj:ksi, Ahlström Capital Oy:ksi ja A. Ahlström Osakeyhtiöksi.



Kansainvälistyminen 1950–2000

A. Ahlström Osakeyhtiöstä tulee yksi ensimmäisistä liike-toimintaansa ulkomaille laajentavista suomalaisyrityksistä, mikä oli tärkeä virstanpylväs Suomen teollisuudelle. Ensimmäinen sijoitus tehtiin italialaiseen paperitehtaaseen vuonna 1963, ja nykyään Ahlström Capitalin portfolioyhtiöt toimivat 33 maassa. Sijoitus Cartiere Giacomo Bosso S.p.A:han oli ensimmäinen merkittävä suomalaisen yrityksen tekemä kansainvälinen yrityskauppa.

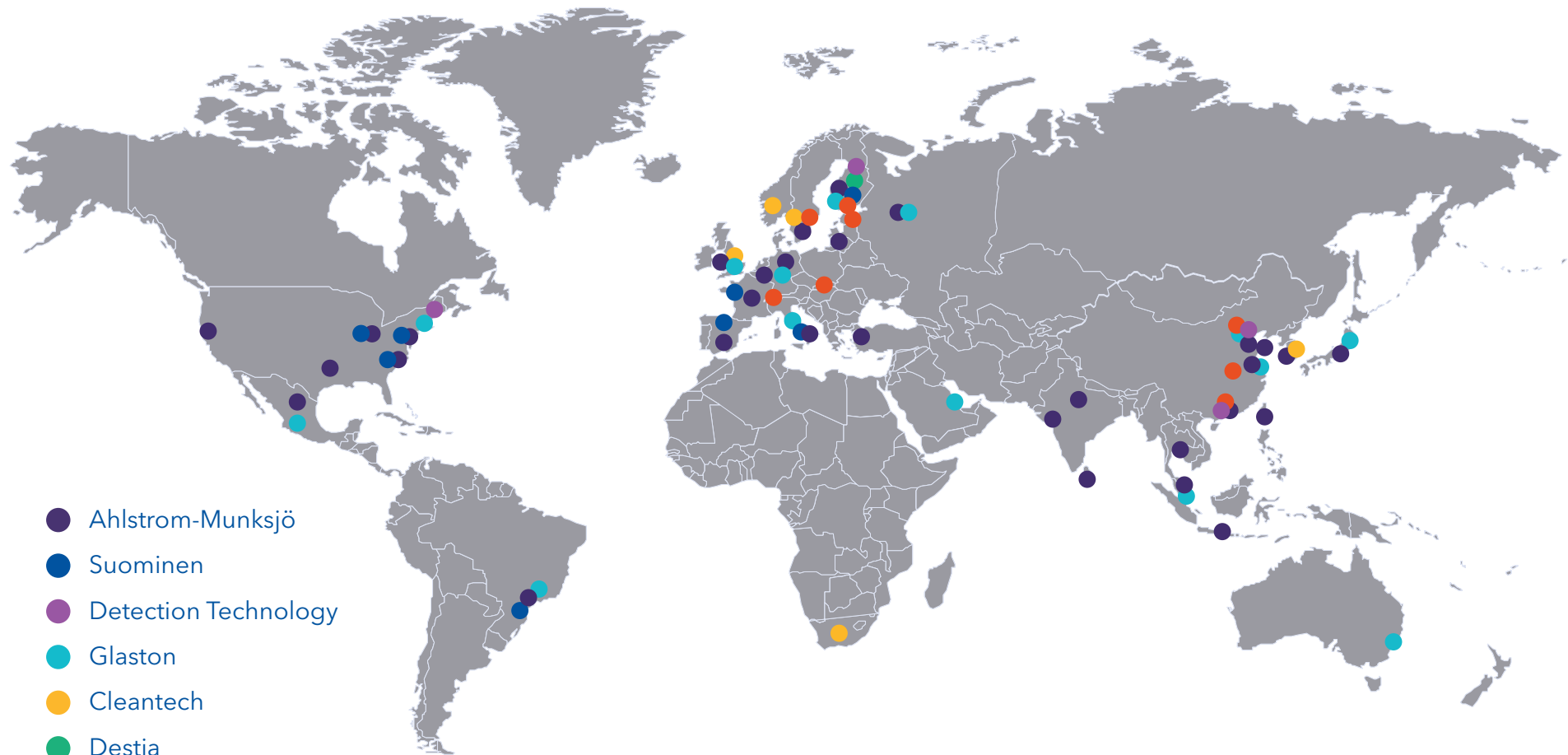
Perustaminen 1851–1900

Antti Ahlström aloittaa liiketoiminnan laivanvarustuksen ja sahatavaran parissa. Vuonna 1870 hän ostaa Noormarkun ruukin, josta tulee myöhemmin hänen kotinsa ja yrityksen liiketoiminnan keskus. Hän hankki omistukseensa myös kolme muuta ruukkia: Kauttuan vuonna 1873, Leineperin vuonna 1877 ja Strömforsin vuonna 1886. Ruukkien ostamisen yhteydessä Ahlström sai haltuunsa merkittävän määrän metsää, joka edelleen muodostaa yhtiön nykyisen metsäomaisuuden perustan.



Toimimme kansainvälisesti

Portfolioyhtiömme toimivat kasvualoilla, joihin vaikuttavat kansainvälisen liiketoimintaympäristön trendit.



- Ahlstrom-Munksjö
- Suominen
- Detection Technology
- Glaston
- Cleantech
- Destia
- Enics

~**4** miljardia euroa
liikevaihtoa
portfolioyhtiöissä
yhteenlaskettuna

~**12 500**
työntekijää portfolioyhtiöissä

33
toimintamaata

Strategiamme

Ahlström Capital on perheomisteinen sijoitusyhtiö, jonka missiona on kestävä, pitkäjänteinen omistaja-arvon kasvattaminen. Keskitämme sijoituksissamme teollisuus- ja kiinteistöomaisuuteen.

Ahlström Capitalissa yhdistyvät teollisuusyrityksen, sijoitusyhtiön ja perheomisteisen yhtiön parhaat puolet. Sijoitamme varoja, jotka Ahlströmin suku on hankkinut viimeksi kuluneiden 160 vuoden aikana. Yhtenä Suomen suurimpana sijoitusyhtiönä meillä on merkittävät taloudelliset resurssit, vahvaa teollista osaamista, tehokkaat prosessit sekä aktiivisen ja vastuullisen omistajan asenne. Olemme pitkäaikainen omistaja, joka ennen kaikkea pyrkii edistämään omistamiensa yritysten menestystä ja kestävää arvoa lyhytaikaisen voiton tavoittelemisen sijasta.

Arvojamme ovat vastuu ja kunnianhimo

Ahlströmin suvun arvot – vastuu ja kunnianhimo – ohjaavat kaikkea toimintaamme. Meillä on pitkä historia, ja haluamme pitää perinteitämme arvossa samalla, kun kasvatamme yhtiön arvoa tulevia sukupolvia varten. Olemme arvostettu omistaja, joka johtaa sekä omaa että yhtiöidensä toimintaa ammattimaisesti ja hyvän hallintotavan mukaisesti.

Portfolioyhtiöidemme kehittäminen on toimintamme ydin

Kasvatamme sijoitustemme arvoa aktiivisena ja vastuullisena omistajana. Osallistumme aktiivisesti sijoitustemme kehittämiseen hallitustyöskentelyn, strategiatyön ja

fuusioiden ja yritysostojen kautta. Tuemme ja kehitämme yhtiöitä perustamalla tehokkaita hallituksia, joilla on perusteellinen teollisuusalan kokemus ja jotka pystyvät tukemaan yritysjohtoa sen työssä.

Mahdollistamme yhtiöidemme kasvun merkittävien taloudellisten resurssiemme avulla ja toteutamme yritys-hankintoja, joita yhtiöt eivät olisi pystyneet itse rahoittamaan. Kun laajennamme olemassa olevaa liiketoimintaa, haemme lisäsijoituskohteita maailmanlaajuisesti.

Uusien Pohjoismaissa toimivien investointikohteiden etsintä

Uusia investointikohteita valitessamme etusijalla ovat yhtiöt, joilla on 100–500 miljoonan euron vuotuinen liikevaihto, joiden pääkonttori on Pohjoismaissa ja jotka noudattavat Pohjoismaissa käytössä olevaa hyvää hallintotapaa. Tällöin voimme hyötyä paikallisista verkostoistamme ja pienentää uuteen sijoitukseen liittyviä riskejä. Ahlström Capitalin tavoitteena on saada merkittävä vaikutus- tai määräysvalta niissä yhtiöissä, joihin sijoitamme. Haluamme olla suurin omistaja noteeratuissa yhtiöissä ja enemmistöomistaja noteeraamattomissa yhtiöissä.

Uusia sijoituksia valitessamme etsimme yksinomaisia ja ainutlaatuisia kumpaakin osapuolta hyödyttäviä kauppvoja.

Teollisuusyhtiön aivot, sijoittajan lihakset ja perheyhtiön sydän

Sijoitamme kiinteistöihin ja kehitämme niitä

Keskitämme kiinteistösijoituksemme Etelä-Suomen keskeisillä paikoilla sijaitseviin toimisto- ja logistiikkakiinteistöihin. Luomme arvoa aktiivisen omistajuuden sekä kiinteistöjen kehitys- ja muuntamishankkeiden kautta. Sijoitamme mieluiten kiinteistöihin, joiden markkina-arvo on 10–75 miljoonaa euroa. Keskitämme sijoituksemme keskeisillä paikoilla sijaitseviin toimistotiloihin pääasiassa Helsingissä ja Tampereella, koska ne ovat Suomen merkittävimmät kasvukeskukset. Logistiikkakiinteistöjä haemme Suur-Helsingin alueelta, ja niillä tulee olla hyvä logistinen sijainti tärkeiden valtateiden lähellä.

Arvot: Vastuu ja Kunnianhimo

Tarkoitus

Perheomisteinen sijoitusyhtiö

Missio

Kestävä pitkäjänteinen omistaja-arvon kasvattaminen houkuttelevalla vuosittaisella osingolla

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen ulkoisen käyvän arvon (EFV) kasvu 6-10 %
- Vakaa ja jatkuvasti kasvava osinko

Sijoitusten painopisteet

Kiinteistöt

20-30 % ulkoisesta käyvästä arvosta (EFV)



Rooli

Vakaa arvon kasvu matalalla riskillä

Painopiste

Keskeisillä paikoilla sijaitsevat rakennukset ja metsät Suomessa

Erityinen missio

Kulttuuriperintö

Teollisuussijoitukset

70-80 % ulkoisesta käyvästä arvosta (EFV)

Rooli

Vahva arvon kasvu keskitason riskillä

Painopiste

Määräysvaltaan riittävä omistusosuus Pohjoismaissa sijaitsevilla yhtiöillä, joissa on merkittävää lisäarvopotentiaalia

Ydinalueet

Kehittyneet kuitupohjaiset materiaalit



Teollisuusteknologia ja -palvelut



Mahdollisuus

Muu pohjoismainen liiketoiminta

We develop
leading
businesses

AHLSTRÖM CAPITAL OY
Eteläesplanadi 14
00130 Helsinki
Puh. +358 (0)10 888 18
www.ahlstromcapital.com