



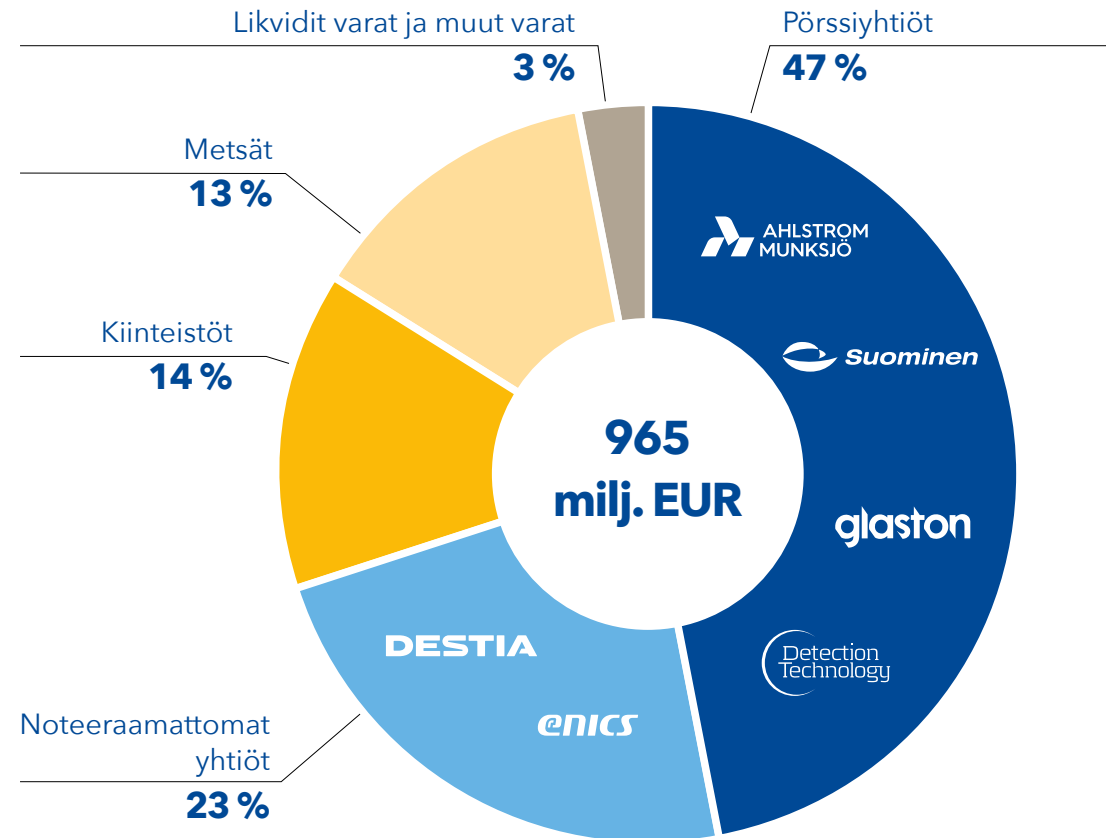
AHLSTRÖM CAPITAL

VUOSI 2019

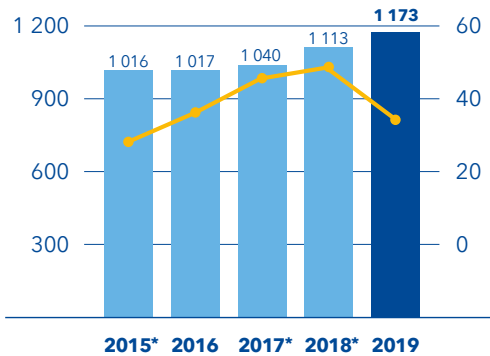
Ahlström Capital lyhyesti

Ahlström Capital on perheomisteinen yritys, jonka sijoitustoiminta keskittyy teollisuus-yrityksiin, kiinteistöihin ja metsään. Kuulumme Suomen suurimpiin ja merkittävimpiin sijoitusyhtiöihin, ja historiamme kattaa lähes 170 vuotta. Kehitämme sijoituksiamme jatkuvasti luodaksemme pitkäaikaista omistaja-arvoa. Ahlström Capitalin teollisuussijoitukset koostuvat merkittävistä omistuksista noteeratuissa Ahlstrom-Munksjö Oyj:ssä, Detection Technology Oyj:ssä, Glaston Oyj:ssä ja Suominen Oyj:ssä. Lisäksi portfolioomme kuuluvat noteeraamattomat Destia Group Oyj, Enics AG ja sijoitus AC Cleantech Growth Fund I rahastoon. Teollisuussijoitusten lisäksi meillä on kiinteistö- ja metsäomistuksia, joita hallinnoi tytäryhtiömme A. Ahlström Kiinteistöt Oy.

Ulkoinen käypä arvo (EFV) 31.12.2019



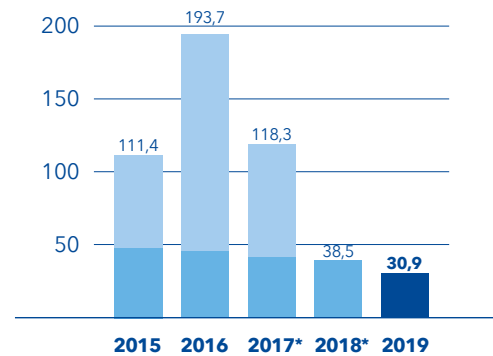
Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto, milj. EUR



■ Liikevaihto
— Vertailukelpoinen liikevoitto

* Oikaistu

Tilikauden tulos, milj. EUR

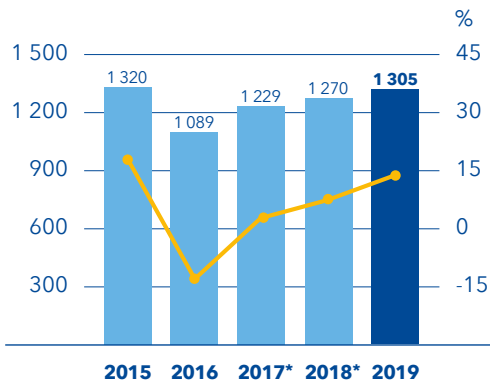


■ Tilikauden tulos
■ Divestointien ja Ahlstrom-Munksjö fuusion vaikutus

* Oikaistu

2019: Hyvä liikevaihdon kasvu, mutta kannattavuuskehitys oli pettymys

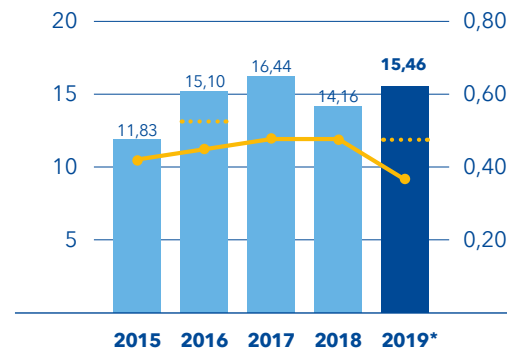
Taseen loppusumma, milj. EUR ja nettovelkaantumisaste, EFV-oikaistu



■ Taseen loppusumma
— Nettovelkaantumisaste, EFV-oikaistu

* Oikaistu

Osakkeen ulkoinen käypä arvo (EFV) ja osakekohtainen osinko, EUR

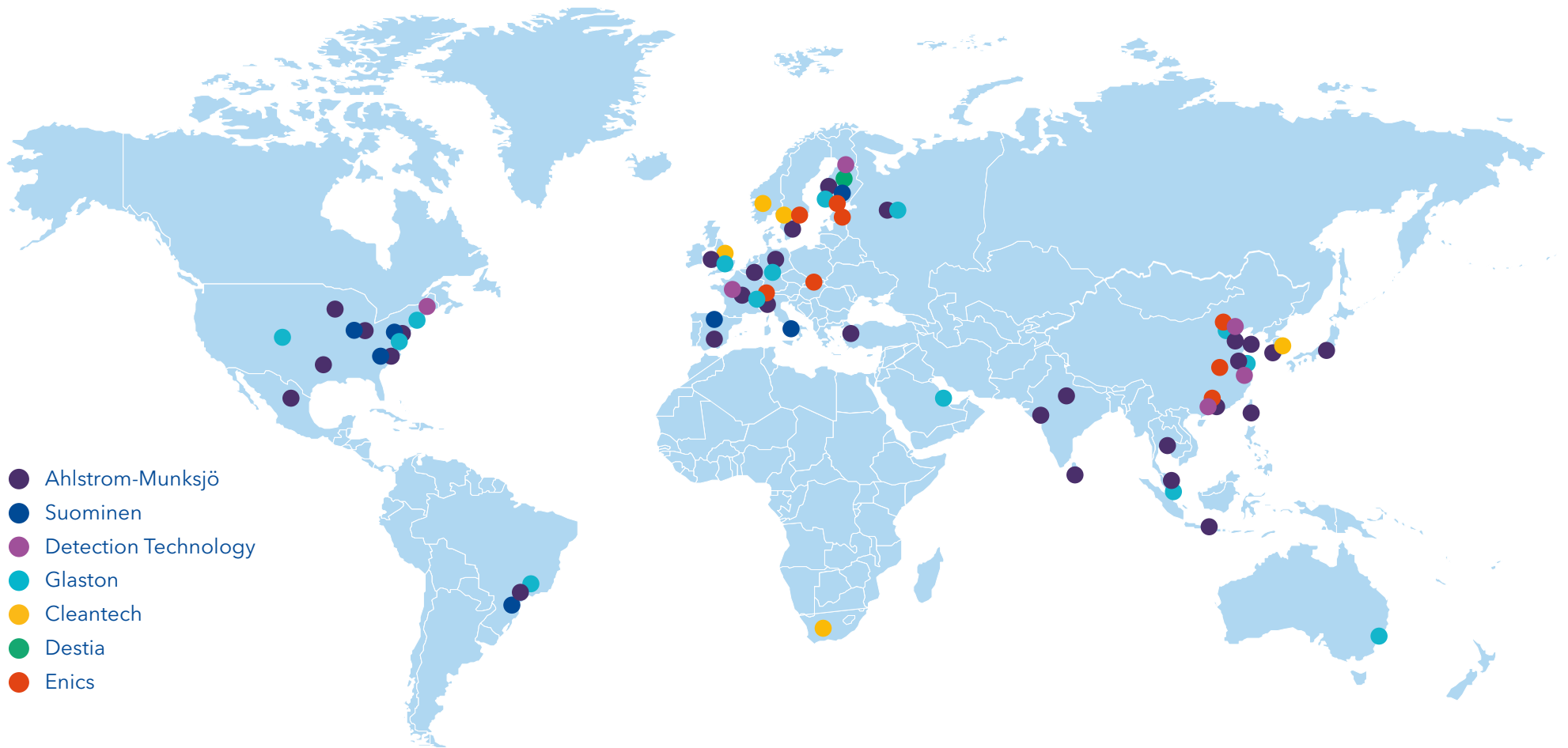


■ Osakkeen ulkoinen käypä arvo (EFV)
— Osinko/osake
... Jaettu osinko/osake yhteensä

* Hallituksen ehdotus osingonjaosta: 0,36 euroa/osake jaetaan keväällä 2020 ja lisäksi enintään 0,12 euroa/osake syksyllä hallituksen erillisen päätöksen perusteella.

Osakkeiden lukumäärää lisättiin vuonna 2017 (maksuton osakeanti), aikaisempien kausien vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Portfolioyhtiöidemme kansainvälinen toimintaympäristö



- Ahlstrom-Munksjö
- Suominen
- Detection Technology
- Glaston
- Cleantech
- Destia
- Enics

~5 miljardia
euroa liikevaihtoa
portfolioyhtiöissä
yhteenlaskettuna

~15 500
työntekijää portfolioyhtiöissä

29
toimintamaata

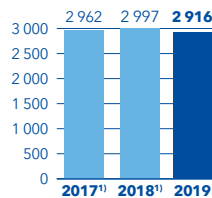
Portfoliomme

Pörssiyhtiöt



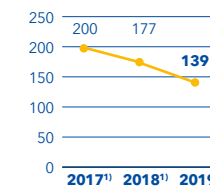
Ahlstrom-Munksjö on johtava kuitupohjaisten materiaalien valmistaja, joka tarjoaa innovatiivisia ja kestäväen kehityksen mukaisia ratkaisuja asiakkailleen maailmanlaajuisesti.

**Liikevaihto,
milj. EUR**



¹⁾ Pro forma

**Vertailukelpoinen
liikevoitto,
milj. EUR**



¹⁾ Pro forma

**Markkina-arvo,
milj. EUR**

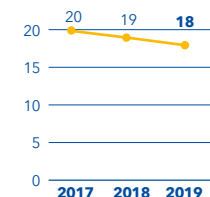
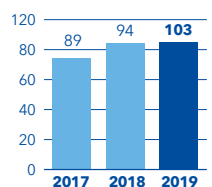
1 651

**Ahlström Capitalin
omistusosuus**

18,7 %



Detection Technology on globaali röntgenilmaisimien ratkaisutoimittaja lääketieteen, turvallisuusalan ja teollisuuden sovelluksiin.

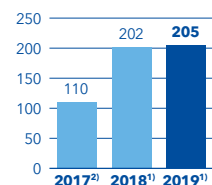


368

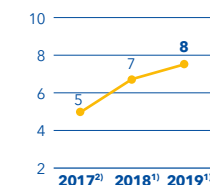
36,7 %



Glaston on lasinjalostusteollisuuden innovatiivinen teknologiajohtaja, joka tarjoaa laitteita, palveluita ja ratkaisuja rakennus-, ajoneuvo-, aurinkoenergia- sekä kaluste- ja laiteollisuuden tarpeisiin.



¹⁾ Pro forma ²⁾ Oikaistu



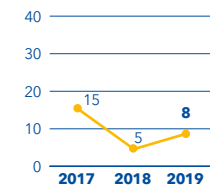
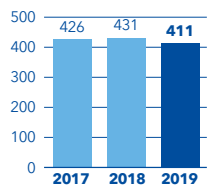
¹⁾ Pro forma ²⁾ Oikaistu

106

26,4 %



Suominen valmistaa kuitukankaita rullatavarana pyyhintätuotteisiin sekä muihin sovelluksiin. Suomisen kuitukankaista valmistetut lopputuotteet, esimerkiksi kosteuspyyhkeet, terveysiteet ja haavataitokset, ovat läsnä ihmisten jokapäiväisessä elämässä ympäri maailmaa.



133

24,0 %

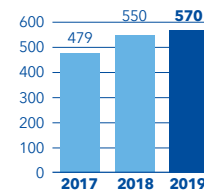


Noteeraamattomat yhtiöt

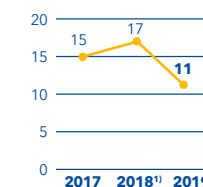
DESTIA

Destia on suomalainen infra- ja rakennusalan palveluyhtiö, joka toteuttaa asiakkailleen, yhteiskunnalle ja ihmistä varten huomisen infraa. Destia luo kestäväälle perustalle kaupunkirakentamisen innovaatioita ja älykkäitä infraratkaisuja.

**Liikevaihto,
milj. EUR**



**Vertailukelpoinen
liikevoitto,
milj. EUR**



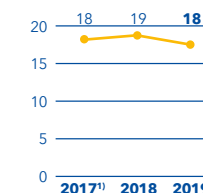
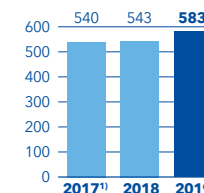
**Ahlström Capitalin
omistusosuus**

100 %

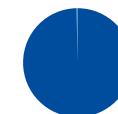


ENICS

Enics on ensisijainen teollisuuselektronikan kumppani energia-, teollisuusautomaatio-, kuljetus-, -rakennusautomaatio- ja laitteistotoimialoilla.



99,8 %



Kiinteistöt ja metsät

**Ulkoinen käypä arvo,
milj. euroa**



Kiinteistöt

Ahlström Capitalin kiinteistöportfolioon kuuluu Etelä-Suomen keskeisillä paikoilla sijaitsevia rakennuksia. Lisäksi portfolioon kuuluvat kulttuuriperintökiinteistöt Noormarkussa ja Kauttualla.

67 700 m²

Kiinteistöjen
kokonaispinta-ala

143

Metsät

Ahlström Capitalin metsät sijaitsevat pääosin Satakunnassa Länsi-Suomessa sekä Keski- ja Itä-Suomessa.

34 000 ha

Metsät yhteensä

141

Portfoliossa hyvää arvonnousua mutta haasteita kannattavuudessa

Vuonna 2019 varallisuutemme arvo kasvoi hyvin, ja ulkoisen käyvän arvon osinkokorjattu kasvu oli 12 %. Kokonaisuudessaan tuloskehitys oli heikko, vaikka portfolioyhtiöiden rahavirran kehitys oli vahvaa. Ahlström Capitalilla oli suurimpana osakkeenomistajana merkittävä rahoittajarooli Glastonin ostaessa Bystronic glassin. Omistusosuutemme Glastonissa kasvoi vuoden aikana 26,4 %:iin. Päivitimme joidenkin yhtiöidemme arvонуontisuunnitelmat ja rekrytoimme uutta osaamista yhtiöiden hallituksiin ja johtoon. Strategioita päivitettiin, mikä useissa portfolioyhtiöissämme merkitsi myös organisaatiomuutoksia pitkän aikavälin arvонуonnin varmistamiseksi.



Ahlström Capital -konsernin liikevaihto kasvoi 5,4 % edellisvuodesta nousten 1,2 miljardiin euroon. Vertailukelpoinen liikevoittomme pieneni 34,1 miljoonaan euroon.

Noteeraamattomissa portfolioyhtiöissä hyvä kasvuvauhti mutta heikko kannattavuus

Noteeraamattomien portfolioyhtiöidemme Destian ja Enicsin liikevaihdon kasvuvauhti oli hyvää, mutta samanaikaisesti yhtiöiden kannattavuuskehitys oli pettymys. Destian kunnossapitoliiketoiminnan tulos oli hyvä. Väylärakentamisliiketoiminnan kannattavuus pieneni muutaman haastavan hankkeen seurauksena. Destia keskittyy vuonna 2020 entistä vahvemmin tarjouskilpailuprosessin ja projektienhallinnan parantamiseen. Enicsin suunnittelupalveluissa tehtiin hyvää tulosta, mutta valmistuspalveluiden

kannattavuus jäi heikoksi materiaalikatteen pienentyttyä joillakin tehtailla. Parhailaan käynnissä on tuloksen parantamiseen tähtäävä ohjelma, joka keskittyy operatiiviseen tehokkuuteen. Ohjelmasta on alettu vuoden 2019 toisella puoliskolla saada ensimmäisiä näkyviä tuloksia asiakas-tyytyväisyyden ja toimitusten laadun paranemisena.

Sekä kiinteistö- että metsäsijoitusportfolion tulokset pysyivät vakaina. Joulukuussa tehtiin sopimus uudesta kiinteistökehityshankkeesta Vantaalla. Metsää hankittiin yli 500 hehtaaria vuonna 2019.

Noteerattujen portfolioyhtiöiden markkina-arvot voimakkaassa kasvussa

Ahlstrom-Munksjön toiminta oli selvästi vastatuulella vuonna 2019. Myyntimäärät pienenivät ja kannattavuus oli odo-

tettua alhaisempi. Rahavirta kehittyi suotuisasti tehokkaan käyttöpääoman hallinnan vauhdittamana. Ostettujen liiketoimintojen integraatio saatiin päätökseen suunnitellusti. Ahlstrom-Munksjö on käynnistänyt kannattavuuden parantamiseen tähtäävän yli 50 miljoonan euron ohjelman, joka luo hyvän perustan tuloksen parantamiseen vuonna 2020.

Detection Technologyn vuotuinen liikevaihto ylitti ensimmäistä kertaa 100 miljoonaa euroa, turvallisuus- ja teollisuusliiketoimintayksikön vauhdittamana. Liikevoittoprosentti ylitti keskipitkän aikavälin 15 % tavoitteen. Detection Technology toi vuoden 2019 aikana markkinoille useita uusia tuotteita, joilla se vahvisti kilpailukykyään kaikilla kohdemarkkinoilla.

Glastonin koko kaksinkertaistui vuonna 2019 Bystronic glassin hankinnan seurauksena. Hankitun liiketoiminnan

vahvan tuloksen myötä vuoden 2019 liikevaihto (pro forma) pysyi vakaana ja kannattavuus parani. Glastonilla on nyt vahva kasvualusta.

Suomisen liikevaihto pysyi vuoden 2018 tasolla, ja kannattavuus parani pääosin vahvemman myyntikatteen vauhdittamana. Myyntihinnat nousivat edellisvuodesta, mutta samanaikaisesti myyntimäärät pienenivät. Suomisen päivitetty strategia ja siihen sisältyvä vastuullisuusagenda luovat hyvän alustan jatkuvalle parantamiselle.

Kestävää arvonkehitystä

Olemme laatineet sijoitustemme arvonluonnille sekä lyhyen että pitkän aikavälin suunnitelmia. Kestävä arvonluonti on linjassa arvojemme eli vastuun ja kunnianhimon kanssa. Julkaisimme kesällä 2019 ensimmäisen YK:n Global Compact -raporttimme ja jatkamme työtä ESG-teemojen parissa yhdessä portfolioyhtiöidemme kanssa vuonna 2020.

Tärkeimpänä tavoitteenamme on kehittää edelleen portfolioimme yhtiöitä ja kiinteistöjä, mutta samalla etsimme aktiivisesti uusia teollisuus- ja kiinteistösijoituksia. On hienoa todeta, että Ahlström Capital on perheomisteisena sijoitusyhtiönä usein haluttu kumppani.

Lopuksi haluan kiittää tiimiäni Ahlström Capitalilla ja portfolioyhtiöidemme työntekijöitä heidän kovasta työstään viime vuonna. Esitän parhaat kiitokseni myös osakkeenomistajille ja hallitukselle heidän jatkuvasta luottamuksesta ja tuestaan.

Lasse Heinonen
Toimitusjohtaja



AC Network Day

Helsingissä järjestettiin tammikuussa 2020 AC Network Day -tapahtuma, joka kokosi yhteen Ahlström Capitalin portfolioyhtiöiden hallitukset ja johdon sekä Ahlström Capitalin oman hallituksen ja johdon. Tämän vuoden tapahtumassa keskityttiin transformointiin ja vastuullisuuteen. Tapahtumaan osallistui kaksi kiinnostavaa pääpuhujaa - INSEADin professori Nathan Furr, jonka esityksen aiheena oli transformointi johtami-

nen, sekä Gaian osakas Kaisa Hietala, jonka esitys keskittyi vastuullisuuteen muutoksen ajurina. Seminaari päättyi inspiroivaan työpajaan, jossa jaoinme ideoita transformointista portfolioyhtiöiden liiketoiminnoissa. AC Network Day -tapahtuma on tärkeä alusta ideoiden jakamiseen ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien luomiseen portfoliossamme.

Vastuullista arvonluontia

Ahlström Capital on perheomisteinen sijoitusyhtiö. Keskitymme sijoituksissamme teollisuus- ja kiinteistöomaisuuteen sekä metsiin. Kehitämme sijoituksiamme vastuullisesti ja pitkäjänteisesti.

Ahlström Capital sijoittaa varoja, jotka Ahlströmin suku on hankkinut lähes 170 vuoden aikana. Yhtenä Suomen suurimpana sijoitusyhtiönä meillä on merkittävät taloudelliset resurssit. Missionamme on kestävä pitkäjänteinen omistaja-arvon kasvattaminen houkuttelevalla osingolla.

Teollisuussijoituksemme ovat merkittäviä omistusosuuksia pörssiyhtiöissä ja suoria sijoituksia noteeraamattomiin yhtiöihin. Nämä mahdollistavat vahvan arvonnousun joustavalla omistusajalla. Kiinteistö- ja metsäsijoitukset muodostavat portfoliomme perustan, joka tuottaa vahvan kassavirran ja vakaan arvonnousun. Vastuullisena sijoitus-

yhtiönä haluamme edistää ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan (ESG) toimintaperiaatteita ja suorituskykyä sijoituksissamme.

Arvojamme ovat vastuu ja kunnianhimo

Ahlströmin suvun arvot - vastuu ja kunnianhimo - ohjaavat kaikkea toimintaamme. Meillä on pitkä historia, ja haluamme vaalia perinteitämme samalla, kun kasvatamme yhtiön arvoa tulevia sukupolvia varten. Olemme hyvämaineinen omistaja, joka johtaa sekä omaa että yhtiöidensä toimintaa pohjoismaisen hyvän hallintotavan mukaisesti. Portfoliomme kehittäminen tapahtuu yhteis-

Teollisuusyhtiön aivot, sijoittajan lihakset ja perheyhtiön sydän

työssä laajan verkostomme kanssa. Verkosto koostuu yhtiön omistajista sekä Ahlström Capitalin ja portfolio-yhtiöiden johdosta ja hallituksista.

Kehitämme yrityksistä alansa johtajia

Ahlström Capital sijoittaa vakiintuneisiin yhtiöihin, joilla on vakaa asema houkuttelevilla markkinoilla ja joissa on kehittämis- ja arvonluontipotentialia. Etsimme keskikokoisia yrityksiä (50-500 milj. euroa), jotka toimivat Pohjoismaissa ja joilla on globaalia potentialia. Haluamme olla johtavassa roolissa pörssiyhtiöissä sekä enemmistöomistaja noteeraamattomissa yhtiöissä. Olemme kiinnostuneita myös yhteissijoituksista hyvämaineisten yhteistyökumppanien kanssa.

Hyödynnämme kattavaa arviointikriteeristöä kartoittaessamme uusia potentiaalisia ostokohteita ja kehittäessämme

Taloudelliset tavoitteet

Vuotuinen ulkoisen käyvän arvon (EFV) kasvu 6-10 % ja kasvava osinko

Kivijalka

- Hyvämaineinen omistaja, jolla on pohjoismainen hyvä hallintotapa
- Fokus kestävässä arvonluonnissa
- Teolliset perinteet ja kokemus
- Vahva kumppaniverkosto

nykyisiä liiketoimintoja. Markkinoiden houkuttelevuuden, yritysten vahvuuksien ja heikkouksien sekä arvonluontipotentiaalin ymmärtäminen on avainasemassa. Prosessiin kuuluu johdon, asiakastoimintojen ja ESG-asioiden arviointi.

Kehitämme portfolioyhtiöitämme aktiivisen hallitustyöskentelyn ja strategiatyön kautta sekä fuusioiden ja yritysostojen avulla. Tuemme ja kehitämme yhtiöitä muodostamalla aikaansaavia hallituksia, joilla on perusteellista teollisuusalan asiantuntemusta ja jotka pystyvät tukemaan yritysjohtoa sen työssä.

Kiinteistöjen ja metsien kehittäminen

Sijoitamme Etelä-Suomen keskeisillä paikoilla sijaitseviin kiinteistöihin. Luomme arvoa aktiivisella omistajuudella ja hyödynnämme osaamistamme kiinteistöjen kehitys- ja muuntohankkeiden toteuttamisessa.

Metsämme sijaitsevat pääosin Satakunnassa sekä Keski- ja Itä-Suomessa. Olemme Suomen suurimpia yksityisiä metsänomistajia. Hiilinielun ylläpitäminen on yksi metsänhoitostrategiamme päätavoitteista. Kiinteistö- ja metsäomistuksiamme hoitaa A. Ahlström Kiinteistöt Oy.

Sijoitusten painopisteet

Teollisuussijoitukset: 70–80 % ulkoisesta käyvästä arvosta (EFV)

ROOLI: Vahva arvonnousu ja vakaa kassavirta joustavalla omistusajalla

PAINOPISTE: Johtava asema vakiintuneissa yrityksissä, joilla on vahva positio houkuttelevilla markkinoilla ja joissa on kehitymis- ja arvonluontipotentiaalia

Kiinteistöt ja metsät: 20–30 % ulkoisesta käyvästä arvosta (EFV)

ROOLI: Vahva kassavirta ja vakaa arvonnousu pääasiassa pitkäaikaisella omistuksella

PAINOPISTE: Keskeisillä paikoilla sijaitsevat rakennukset Etelä-Suomessa ja metsät Suomessa

Erytystehtävänä kulttuuriperinnöstämme huolehtiminen

ARVONLUONTI: AC WAY & AC NETWORK

Valinta

Vahvistaminen

Voitto

We develop
leading
businesses



Ahlstrom-Munksjö - älykkäitä ratkaisuja kuiduista

Ahlstrom-Munksjö on maailman johtavia innovatiivisten ja kestävien kuitupohjaisten ratkaisujen tarjoajia. Experan ja Caieirasin osto vuonna 2018 vahvisti globaalia toiminta-alustaa entisestään. Ostetut yhtiöt on nyt integroitu, ja ne laajentavat Ahlstrom-Munksjön toimintaa Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.

Yhtiön arvolupaus perustuu innovaatioon, laatuun ja palveluun. Ahlstrom-Munksjö tarjoaa asiakkaan tarpeiden mukaisia korkean lisä-arvon tuotteita standardituotteiden sijaan. Pitkäaikainen tuotekehitysyeistyö asiakkaiden kanssa mahdollistaa kuitupohjaisten materiaalien käytön laajentamisen.

Vastuullisuus on Ahlstrom-Munksjössä tärkeä painopistealue. Yhtiön tarjonta edistää kestävä kehityksen mukaista arkea tuottamalla uusiutuvia materiaaleja korvaamaan uusiutumattomia sekä ratkaisuja, jotka tekevät lopputuotteista entistä kestävämpiä. Ahlstrom-Munksjön tuotevalikoima edistää vastuullista arkea entistä tehokkaammilla ratkaisuilla: käytetään turvallisempia materiaaleja tai aiempaa vähemmän luonnonvaroja tai niiden ympäristövaikutukset ovat pienemmät kuin vaihtoehtoisilla materiaaleilla. EcoDesign-työkalu on tärkeä osa vastuullisuusstrategian toteutusta. Sen avulla voidaan arvioida uusien tuotteiden ympäristöominaisuuksia suunnitteluvaiheesta alkaen.

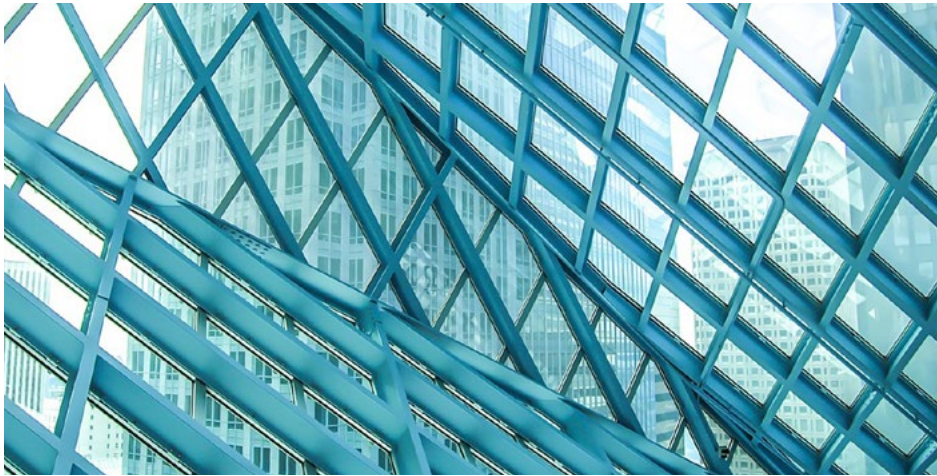
Detection Technology - kasvua uusista innovaatioista

Detection Technologyn (DT) uudessa strategiassa, DT-2025, yhtiö asettaa tavoitteekseen olla digitaalisten röntgenilmaisratkaisujen kasvujohtaja ja merkittävä toimija muissa teknologioissa ja sovelluksissa, joissa yhtiö näkee hyviä liiketoimintamahdollisuuksia. DT arvioi, että digitaalisten röntgenilmaisimien markkinan koko on vuonna 2025 noin 3 miljardia euroa.

DT:n aiempi vuoden 2020 strategia tähtäsi johtavaan asemaan tietokonetomografiassa (TT) ja lineaaristen röntgenilmaisimien ja -ratkaisujen markkinassa vuoden 2020 loppuun mennessä. Yhtiö saavutti tavoitteen etujassa vuoden 2019 lopussa noin 20 % markkinaosuudella.

DT on jatkanut investointeja uusiasiakashankintaan, uusien tuotteiden tuotannon aloittamiseen sekä teknologiapohjan laajentamiseen. DT:n markkina- ja kilpailuasema on vahvistunut uuden Aurora-tuoteperheen ansiosta etenkin Kiinan viivaskannaussegmentillä. X-panel-tuoteperheen kehittäminen on jatkunut, ja hammaslääketieteellisten sovellusten myynti alkaa keväällä 2020. DT on laajentanut teknologiapohjaansa ja julkaissut TDI:hin perustuvan teollisuuskäyttöön tarkoitetun X-Scan T kameran, joka on optimoitu elintarviketeollisuuden tarpeisiin. Yhtiön tavoitteena on myös käynnistää Monienergia (ME) -tuotelinjan kaupallinen tuotanto vuoden 2020 loppuun mennessä.

Uusi tuotanto- ja palveluyksikkö valmistui Kiinan Wuxiin vuonna 2019.



Glaston - kahden yhtiön vahvuudet yhdessä

Glaston osti vuonna 2019 sveitsiläis-saksalaisen Bystronic glassin, joka on lasinjalostusmarkkinoilla toimiva globaali huippuluokan koneiden, järjestelmien ja palvelujen toimittaja. Yrityskauppa vahvisti Glastonin asemaa lasinjalostuksen arvoketjussa.

Integraatio on edennyt hyvin, ja yhtiöt ovat onnistuneet yhdistämään toimintonsa odotettua nopeammin. Suunnitellut operatiivisten toimintojen yhdistämiset on tehty, uusi organisaatio julkistettu ja päällekkäiset toiminnot on poistettu. Integraation lopuksi toteutetaan vielä erilaisten IT- ja asiakashallintajärjestelmien yhdistäminen, Bystronic glass -brändin integrointi Glastoniin ja yhteisen digitaalisen tuotealustan kehittäminen.

Integraatiosta odotetaan merkittäviä synergiaetuja, jotka liittyvät palvelumyyntiin ja uusien laitteiden ristiinmyyntiin sekä arvioituihin vuotuisiin kustannus synergioihin. Kaupalla saadaan myös muita synergiaetuja, jotka liittyvät tuotekehitykseen, hankintoihin, kiinteiden kustannusten vipuvaikutukseen sekä parhaiden käytäntöjen jakamiseen.

Glaston on määritellyt yritysvastuun ohjelman, jonka teemat keskittyvät omaan toimintaan, vastuullisiin ostoihin sekä vastuulliseen kumppanuuteen ja yhteiskunnan jäsenyyteen.

Suominen - uusi strategia ja yritys vastuuagenda

Suominen julkaisi uuden strategiansa vuosille 2020-2025. Yhtiöllä on kaksi pää tavoitetta: kasvu ja aiempaa parempi kannattavuus. Yhtiö hakee kasvua tarjoamalla innovatiivisia ja vastuullisia kuitukankaita asiakkailleen, parantamalla kannattavuuttaan tehostamalla toimintojaan ja vaalimalla erinomaiseen suoritukseen tähtäävää kulttuuria. Yhtiön visio on olla edelläkävijä innovatiivisissa ja vastuullisissa kuitukankaissa.

Suominen on nimennyt viisi painopistettä strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi: toiminnan tehokkuus, tiennäyttävä vastuullisuudessa, erottautuminen innovaatioilla ja kaupallisella osaamisella, hyvä työpaikka ja kaksi toimintamallia (erikois- ja standardituotteille).

Sekä lainsäädäntö että kuluttajien käyttäytyminen lisäävät vastuullisten tuotteiden tarvetta. Suominen onkin päivittänyt myös yritys vastuuagendansa vuosille 2020-2025. Yhtiö keskittyy neljään teemaan: ihmiset ja turvallisuus, vastuulliset kuitukankaat, ympäristövaikutukset minimiin sekä yritys kansalaisuus. Ihmiset ja turvallisuus -teema sisältää panostuksen työntekijöiden sitoutuneisuuteen, korkean suorituskyvyn kulttuurin rakentamisen ja yhtiön turvallisuuskulttuurin vahvistamisen. Yrityskansalaisuus -teema sisältää vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen edistämisen yrityksen toiminnassa ja toimitusketjussa sekä läpinäkyvyyden viestinnässä.

Petri Helsky aloitti Suomisen uutena toimitusjohtajana tammikuussa 2019.



Destia - vahvempi kaupunkikehittäjä

Destia on suomalainen infra- ja rakennusalan palveluyritys. Destia rakentaa, ylläpitää ja suunnittelee nykyaikaisia liikenne- ja teollisuusympäristöjä.

Destian uudistetun strategian tavoite vuosille 2020-2024 on olla "Pohjoisen elämän yhdistäjä", ja strategian tavoitteena on varmistaa laajoista tiehankkeista ja erityisosaamista vaativasta infrastruktuurin kunnossapidosta koostuvan ydinliiketoiminnan kilpailukyky. Destia kasvaa entistä vahvemaksi kaupunkikehittäjäksi muuttuvassa ja entistä vaativammassa toimintaympäristössä. Destia kartoittaa myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia Pohjois-Ruotsista ja Pohjois-Norjasta.

Destia tavoittelee uudistetun strategiansa avulla nykyistä laajempaa roolia toimialan arvoketjussa tarjoamalla asiakkailleen korkeamman lisäarvon palveluja.

Destian vahva osaaminen ja destialaisuus - yhtenäinen, eettisesti kestävä ja vastuullinen tapa toimia - tarjoavat tukevan perustan Destian strategian toteuttamiselle. Asiakaskeskeisyys, infran taju, älykäs tuotanto ja innostava johtaminen luovat Destian kilpailuedut.

Vuonna 2019 otettiin käyttöön uusi palvelupohjainen organisaatorakenne, joka tukee ja edistää päivitettyä strategiaa.

Enics - painopisteenä operatiivinen tehokkuus

Enics on maailman suurimpia teollisuus-elektroniikan sopimusvalmistajia. Yhtiön tavoitteena on olla halutuin ammattielektroniikan yhteistyökumppani energia-, teollisuusautomaatio-, kuljetus-, rakennusautomaatio- ja laitteistoalan toimijoille.

Päivitetyn strategian toteutus alkoi vuonna 2019 uuden toimitusjohtajan Elke Ecksteinin johdolla. Strategian toteutus jakautuu kolmeen vaiheeseen: Back to Basics, Build the Future ja Shared Successes. Nämä vaiheet toteutetaan tulevien vuosien kuluessa.

Enics keskittyi vuonna 2019 Back to Basics -ohjelmaan, jolla otetaan käyttöön uusi hallintomalli. Lisäksi siihen kuuluu useita aloitteita, jotka liittyvät mm. tuotannon

tehokkuuteen, toimitusketjuprosesseihin sekä varastonhallintakäytäntöihin. Yhtiö käynnisti prosessipohjaisen organisaation - "Enics New Governance Model" - yhteissuunnitteluhankkeen, ja kymmenet Enicsin työntekijät aloittivat prosessien ja organisaatorakenteen määrittelytyön. Tavoitteena on tehdä päivittäisestä työstä mahdollisimman tehokasta asiakkaiden eduksi.

Uuden hallintomallin lisäksi julkistettiin useita parantamisen painopisteitä (Key Improvement Priority, KIP). Jokaiselle KIP-painopisteelle määriteltiin mitattavat tavoitteet. Työ jatkuu 2020 vahvalla keskittymisellä operatiiviseen tehokkuuteen ja prosessien kehittämiseen edelleen yhä asiakaskeskeisemmäksi työskentelytavaksi.



Kiinteistöt - Teollisuuspalatsin uudistus

Lippulaivassamme Eteläesplanadi 14:ssä tehtiin vuoden mittaan paljon muutoksia. Rakennus sijaitsee erinomaisella paikalla Helsingin liikekeskustassa. Siinä on useita pitkäaikaisia vuokralaisia, ja vuokrasuhteen keskimääräinen kesto on noin 10 vuotta. Omistajana haluamme ylläpitää ja kehittää tätä vuonna 1937 rakennettua rakennusta säännöllisten peruskorjausten avulla. Suurin vuokralaisemme, Castrén & Snellman, remontoi tilansa viime vuonna. Myös Ahlström Capitalin toimistotilat muutettiin moderniksi ja joustavaksi avokonttoritilaksi.

Perinteikäs, kuuluisa Ravintola Savoy aloitti 8. kerroksen tilojensa peruskorjauksen joulukuussa 2019. Kehittämishanke toteutetaan yhteistyössä rakennuksen omista-

jan Ahlström Capitalin ja Alvar Aalto -säätiön, Helsingin kaupunginmuseon ja Artekin kanssa. Ravintola Savoy'n alkuperäisen sisustuksen ovat suunnitelleet Alvar ja Aino Aalto, ja uuden sisustuksen suunnittelee Ilse Crawfordin Studioilse. Uusi sisustus kunnioittaa Alvar ja Aino Aallon alkuperäistyötä.

Vastuullinen toiminta on tärkeää kiinteistö-sijoituksissamme. Kaikkia omistamiamme rakennuksia hoidetaan energiatehokkaasti, ja rakennuksilla joko on tai niille haetaan ympäristösertifiointia (BREEAM, LEED).

Metsät - kestävä metsänhoitoa

Ahlström Capitalilla on 34 000 hehtaaria metsää, joten se on yksi Suomen suurimmista yksityisistä metsänomistajista. Meillä on pitkät perinteet metsänhoidossa, sillä yhtiön metsävarallisuudelle luotiin pohja jo 1800-luvun lopulla.

Metsänhoitomme on tehokkainta silloin, kun se on sekä taloudellisesti kannattavaa että kestävä. Näin hoidettu metsä myös sitoo hiiltä mahdollisimman hyvin. Puiden elinvoimaisuudesta ja kasvusta huolehtiminen on paras tapa pitää myös metsiemme hiilensitomiskyky mahdollisimman korkeana. Metsäomaisuutemme sisältyy huomattava määrä vanhoja metsiä, ja me panostamme pitkäjänteiseen metsänhoitoon.

Metsien hiilinieluja voidaan kasvattaa parantamalla puiden kasvua. Istutimme

vuonna 2019 kaiken kaikkiaan 380 000 uutta tainta, mikä vastaa kaadettujen puiden määrää nelinkertaisesti. Tärkeimmät hiilen sitomiseen ja metsänhoitoon liittyvät toimenpiteet ovat uusien puiden kasvattaminen ja taimistojen hoitaminen. Pyrimme säilyttämään myös maaperän hiilivarastoa siirtymällä jatkuvapeitteiseen metsänkasvatukseen siihen sopivissa paikoissa.

Kaikki Ahlström Capitalin metsät on PEFC-sertifioitu. Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) on kansainvälinen, voittoa tavoittelematon, valtioista riippumaton järjestö, jonka tavoitteena on kestävä metsänhoidon (Sustainable Forest Management, SFM) edistäminen riippumattomalla kolmannen osapuolen sertifioinnilla.

Ahlström Capital vastuullisena sijoittajana

Ahlström Capital kehittää portfolioyhtiötään kestävästi ja pitkäjänteisesti. Olemme sitoutuneet edistämään portfolioyhtiöidemme vastuullista liiketoimintaa ja hallinnoimaan kiinteistö- ja metsäsijoituksiamme kestävästi.

Suurimmat ympäristö- ja yhteiskuntavaikutuksemme syntyvät portfolioyhtiössämme, joiden osuus sijoituksistamme on noin 70 %. Vuoden 2019 lopussa portfolioomme kuului kuusi yhtiötä, joista viisi toimii tuotantoteollisuudessa ja yksi infrastruktuurirakentamisen alalla. Lähes 30 % sijoituksistamme on kiinteistöjä ja metsiä. Kiinteistöportfolioomme kuuluu keskeisillä paikoilla sijaitsevia rakennuksia ja perintökiinteistöjä yhteensä n. 67 700 m², sekä n. 34 000 ha metsiä. Yhtiöillämme on yhteensä noin 15 500 työntekijää 29 maassa.

Aktiivinen omistajuus

Vastuullisena sijoitusyhtiönä haluamme ottaa ympäristö- ja sosiaalisen vastuun sekä hyvän hallintotavan (ESG) huomioon analyyseissämme ja päätöksentekoprosesseissamme. Haluamme myös vaikuttaa portfolioyhtiöidemme sekä kiinteistö- ja metsäsijoituksiemme suorituskykyyn ESG-asioissa. ESG-asiat on otettava huomioon sijoitusprosessin kaikissa vaiheissa: hankintakohteiden kartoituksessa, due diligence -vaiheessa, omistajuudessa ja arvonluonnissa sekä omistuksesta luovuttaessa. Kaikkien Ahlström Capitalin portfolioyhtiöiden on hallittava, seurattava ja arvioitava ESG-riskejä ja -mahdollisuuksia sekä arvonluontitilaisuuksia.

Tuemme portfolioyhtiötämme niiden yritys vastuutoiminnassa osallistumalla aktiivisesti hallitustyöskentelyyn ja ohjaukseen sekä tekemällä yhteistyötä yhtiöiden johdon

kanssa. Kaikkien portfolioyhtiöidemme on määriteltävä vastuullisuustavoitteensa ja seurattava aloitteiden toteuttamista sekä ESG:n kehittymistä hallituksissa säännöllisesti. Olemme luoneet arviointityökaluja, joiden avulla pystymme seuraamaan portfolioyhtiöidemme vastuullisuustyön kehittymistä, ja haluamme jokaiselta yhtiöltä vuosittaiset tilannepäivitykset.

Olemme määritelleet Ahlström Capitalin keskeiset ESG-teemat, joita seurataan kaikissa portfolioyhtiössämme. Haluamme keskittyä seuraaviin vastuullisuustavoitteisiin;

- ympäristö: ilmastonmuutosta torjuvien ja energiatehokkuutta parantavien toimenpiteiden edistäminen
- sosiaaliset asiat: työturvallisuuden ja asiakastytyvyyden parantaminen
- hallinto: hyvien liiketoiminta- ja hallintokäytäntöjen edistäminen.

Portfoliolle on määritelty näihin ESG-tavoitteisiin liittyvät mittarit. Olemme luomassa raportointiprosessia, jonka avulla pystymme seuraamaan kehitystä yhtiössämme. Näiden ESG-teemojen lisäksi portfolioyhtiöillä on omat toimialakohtaiset ESG-teemansa.

Kestävää kiinteistöjen ja metsien hoitoa

Sijoitustoiminnassa arvioimme huolellisesti ympäristövaikutuksia. Rakennetulla ympäristöllä on merkittävä rooli

hiilijalanjäljen ja jätteen määrän pienentämisessä. Kun valitsemme portfolioomme uusia kiinteistöjä, otamme huomioon kestävän kehityksen, kiinteistön elinkaariajattelun ja kestävien materiaalien ja menetelmien käytön. Kaikkia kiinteistöjämme johdetaan energiatehokkaasti. Tavoitteena on saada niille ympäristösertifikaatit (esim. LEED ja BREEAM).

Edistämme ekologisesti ja taloudellisesti kestävää metsänhoitoa ja otamme huomioon metsien monikäytön. Metsiemme hiilinielua voidaan ylläpitää ja kasvattaa kestävän metsänhoidon avulla. Kaikilla metsillämme on kestävän metsätalouden PEFC-sertifikaatti.

Vastuullinen tapa tehdä työtä

Vastuullisuuden eteen tekemämme työ perustuu YK:n Global Compactin kymmeneen periaatteeseen. Ahlström Capital -konsernin edistyminen raportoidaan vuosittain YK:n Global Compactille. Odotamme, että myös noteeratut portfolioyhtiömme - Ahlstrom-Munksjö, Detection Technology, Glaston ja Suominen - ovat sitoutuneet YK:n Global Compactin kymmeneen periaatteeseen. Kehitämme vastuullisuustyötämme jatkuvassa vuoropuhelussa kaikkien sidosryhmiemme kanssa, mm. kestävää liiketoimintaa edistävässä FIBS-järjestössä, johon liityimme vuonna 2016.

Vastuullisuuden eteen tekemämme työ perustuu YK:n Global Compactin kymmeneen periaatteeseen

Ahlström Capital -konserni on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen kymmeneen periaatteeseen, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työlainsäädäntöä, ympäristöä ja korruption vastaista toimintaa. Ensimmäinen raportti konsernin etenemisestä kohti näiden kymmenen periaatteen toteuttamista julkaistiin kesäkuussa 2019. Raportissa kuvailtiin arviointeja, toimintaperiaatteita, tavoitteita ja toimenpiteitä, joita noudatetaan Ahlström Capitalissa, suoraan omistamissamme yhtiöissä Destiassa ja Enicsissä sekä tytäryhtiössämme A. Ahlström Kiinteistöt Oy:ssä (joka huolehtii kiinteistö- ja metsäsijoituksistamme). Kunkin yhtiön eettisissä periaatteissa määritellään päivittäistä työtä johtavat peruseriaatteet, jotka koskevat ihmis- ja työoikeuksia, ympäristöä ja korruption torjuntaa. Kaikissa yhtiöissä on ilmiäntokanavat väärinkäytösten raportointia varten. Löydät raportin verkkosivustoltamme (www.ahlstromcapital.com/fi/vastuullisuus).

Ainutlaatuista vieraanvaraisuutta jo yli 150 vuoden ajan

Satakunnassa sijaitsevilla Ahlström Capitalin omistamilla historiallisilla Noormarkun ja Kauttuan ruukkialueilla on merkittävä asema sekä Ahlströmin suvun pitkässä historiassa että koko Suomen teollisuus- ja kulttuurihistoriassa.

Noormarkun ruukki on lämmin ja ainutlaatuinen vierailukohde erilaisille asiakasryhmille. Vieraat voivat nauttia tyylikkäästi uusittujen kokoustilojen lisäksi paikallisesta ruoasta Noormarkun Klubilla ja majoittua hotelliin vierastalojen yksilöllisiin huoneisiin. Yhtiöt voivat myös yhdistää kulttuurin ja liiketoiminnan valitsemalla haluamansa vaihtoehdon ruukin alueen kulttuuri- ja luontopalvelutarjon-

nasta. Noormarkun ruukkialueella on kolme merkittävää historiallista rakennusta: Isotalo, Havulinna ja Villa Mairea.

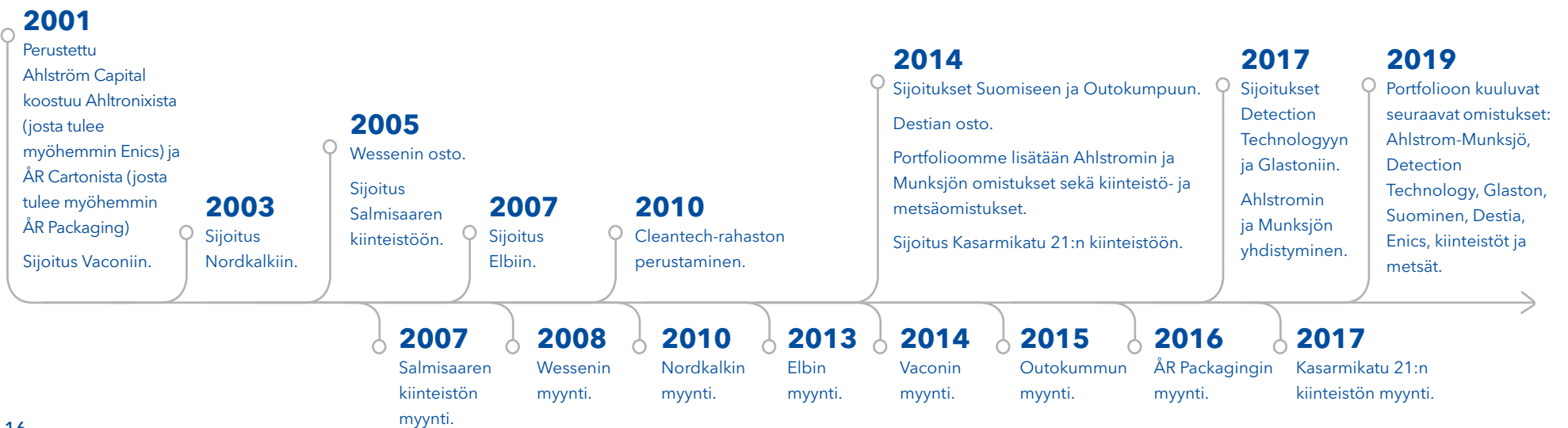
Villa Mairea on Noormarkun ruukin rakennuksista maailmanlaajuisesti kaikkein tunnetuin. Tämä vuonna 1939 rakennettu, Aino ja Alvar Aallon suunnittelema rakennus juhli viime vuonna 80-vuotispäiväänsä.



Lähes 170 vuotta teollisia perinteitä



Aktiivinen arvonaluonti - Ahlström Capital



AHLSTRÖM CAPITAL OY

Eteläesplanadi 14

00130 Helsinki

Tel. +358 (0)10 888 18

www.ahlstromcapital.com