



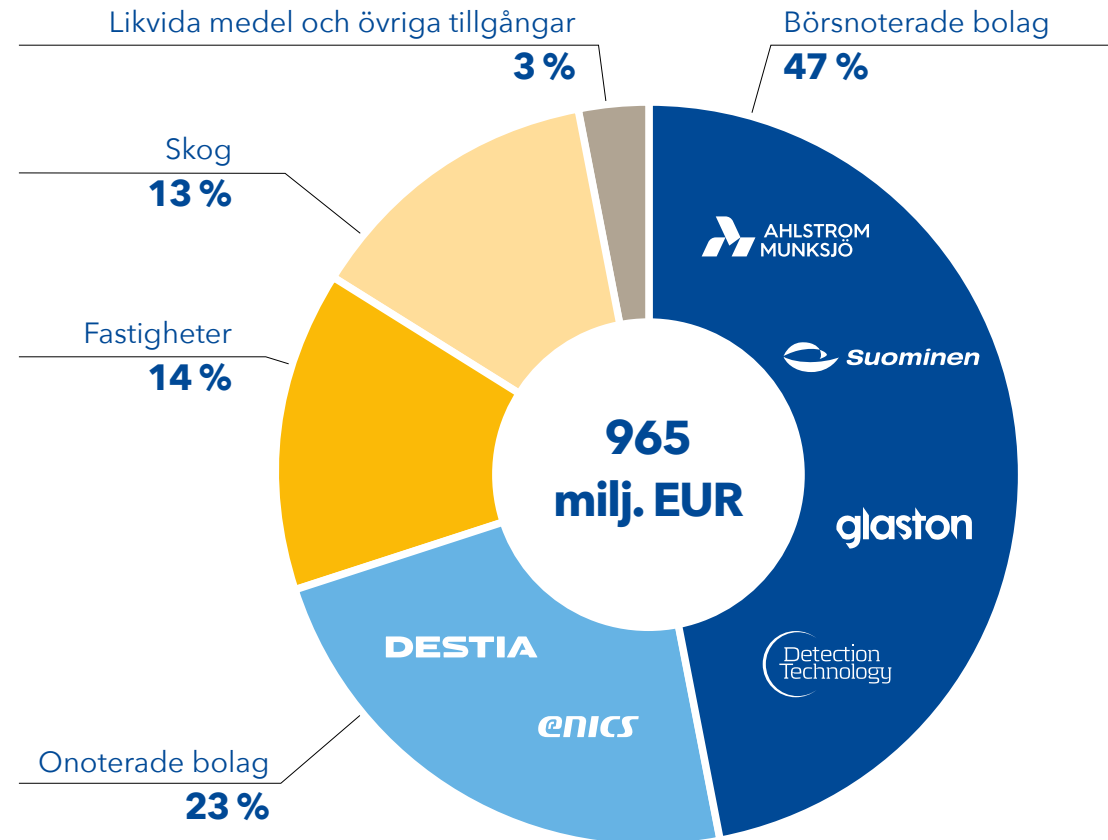
AHLSTRÖM CAPITAL

ÅRET 2019

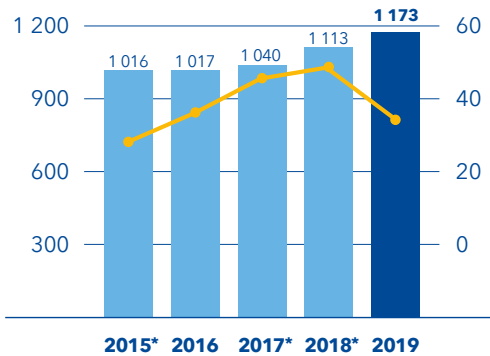
Ahlström Capital i korthet

Ahlström Capital är ett familjeägt bolag som investerar i industriföretag, fastigheter och skog. Vi äre rättav de största och mest framstående investeringsbolagen i Finland, med en historia på nästan 170 år. Ahlström Capital skapar långsiktigt aktieägarvärde genom aktiv utveckling av sin portfölj. Våra industriella investeringar inkluderar betydande innehav i de börsnoterade bolagen Ahlstrom-Munksjö Oyj, Detection Technology Plc, Glaston Corporation och Suominen Oyj. Portföljen innehåller dessutom direkta investeringar i de onoterade bolagen Destia Group Oyj och Enics AG samt innehav i AC Cleantech Fond I. Ahlström Capitals fastighets- och skogsinnehav förvaltas av det helägda dotterbolaget A. Ahlström Kiinteistö Oyj.

Externa gängse värdet (EFV) 31.12.2019



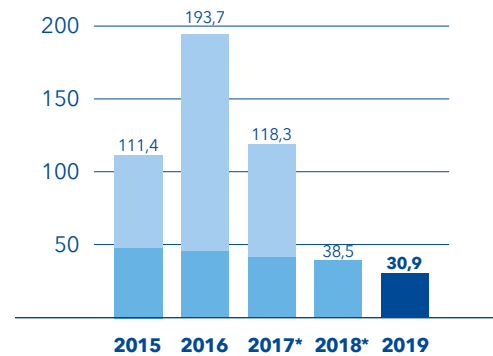
Omsättning och jämförbar rörelsevinst, milj. EUR



■ Omsättning
— Jämförbar rörelsevinst

* Justerat

Periodens vinst, milj. EUR

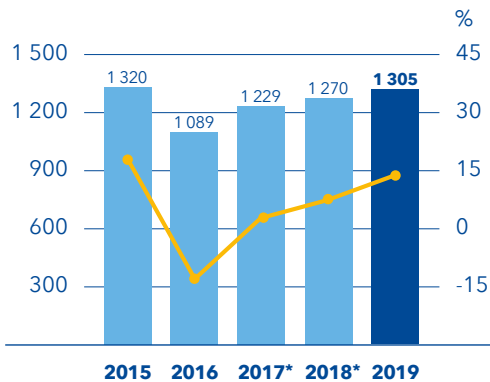


■ Periodens vinst
■ Inverkan av avyttringar och Ahlstrom-Munksjö fusionen

* Justerat

2019: God omsättningstillväxt men lönsamhetsutvecklingen var en besvikelse

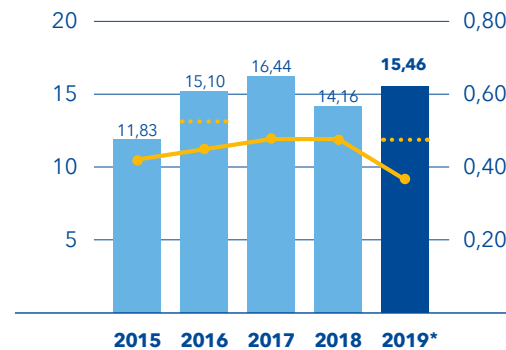
Balansomslutning, milj. EUR och nettoskuldssättningsgrad, EFV-justerad



■ Balansomslutning
— Nettoskuldssättningsgrad, EFV-justerad

* Justerat

Externt gängse värde (EFV) per aktie och dividend per aktie, EUR

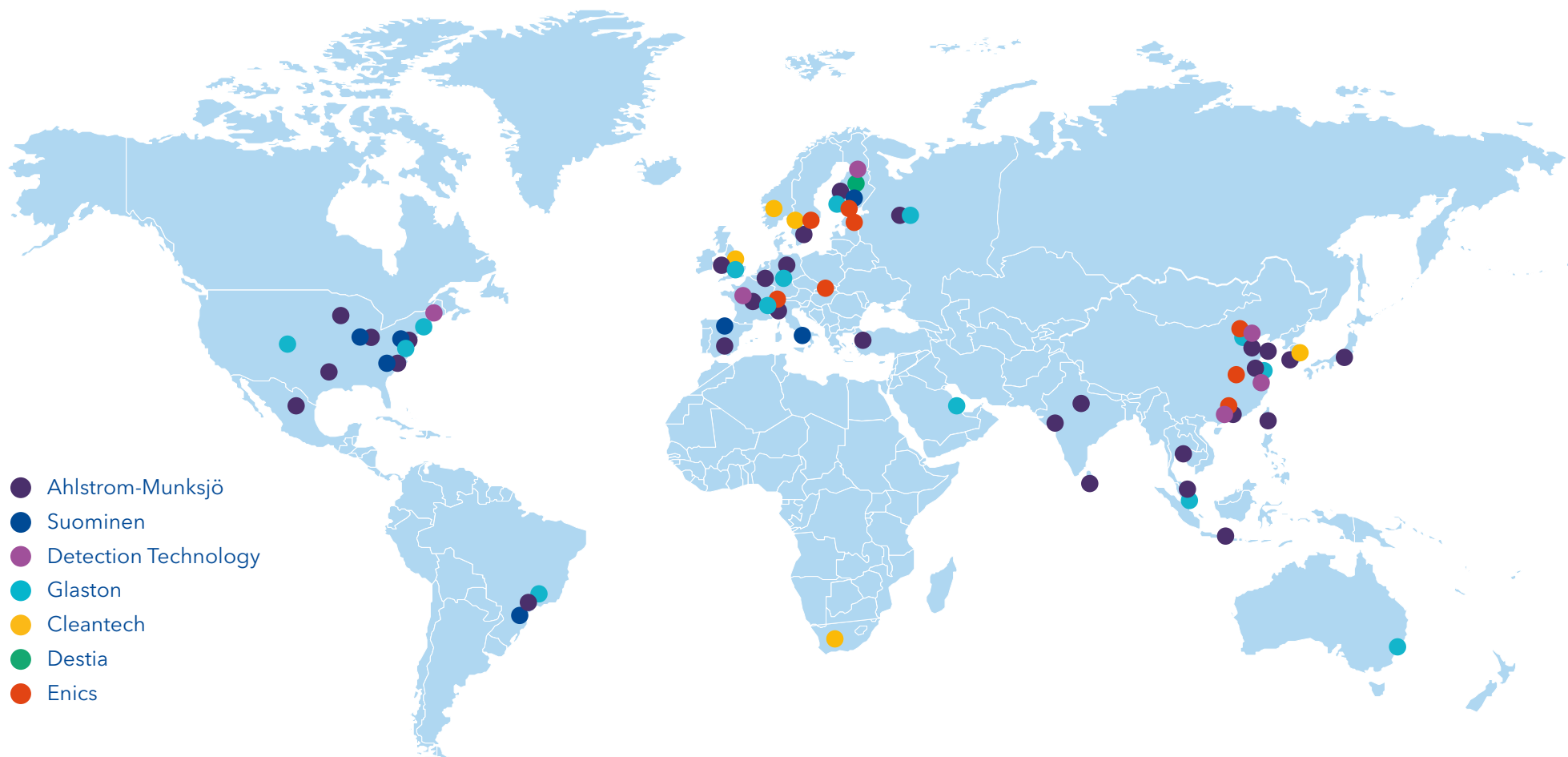


■ Externt gängse värde (EFV) per aktie
— Dividend per aktie
⋯ Total dividend per aktie

* Styrelsens förslag till dividendutdelning: En dividend om 0,36 euro per aktie skall delas ut i vår och den andra raten på högst 0,12 euro per aktie i höst efter styrelsens omdöme.

Antalet aktier i bolaget ökades under 2017 (vederlagsfri emission), jämförelsetalen för tidigare perioder har reviderats i enlighet med detta.

Våra portföljbolags internationella verksamhetsmiljö



- Ahlstrom-Munksjö
- Suominen
- Detection Technology
- Glaston
- Cleantech
- Destia
- Enics

~5 miljarder EUR
omsättning totalt i
portföljbolagen

~15 500
anställda i portföljbolagen

29
verksamhetsländer

Vår portfölj

Börsnoterade bolag



Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom fiberbaserade material som levererar innovativa och hållbara kundlösningar.



Detection Technology är en global leverantör av röntgendetektorlösningar för applikationer som används inom medicin, säkerhet och industri.



Glaston är en innovativ teknologiledare inom glasförädlingsbranschen som levererar utrustning, tjänster och lösningar till byggnads-, fordons-, solenergi- och vitvarubranscherna.



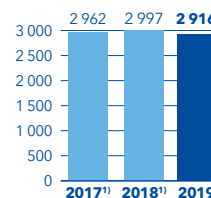
Suominen tillverkar fibertyger som rullgods för torkdukar och andra tillämpningar. Produkter som tillverkas av Suominens fibertyger, till exempel våtdukar, hygienprodukter för kvinnor och sårkompresser, förekommer i människors vardagsliv världen över.

Omsättning,
milj. EUR

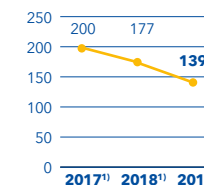
Jämförbar
rörelsevinst,
milj. EUR

Marknadsvärde,
milj. EUR

Ahlström Capitals
innehav



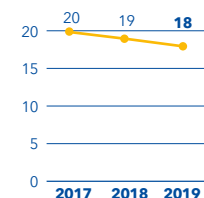
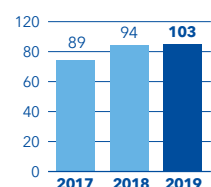
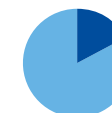
¹⁾ Pro forma



¹⁾ Pro forma

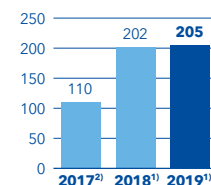
1 651

18,7 %

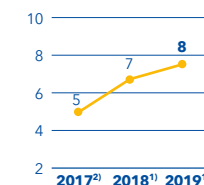


368

36,7 %



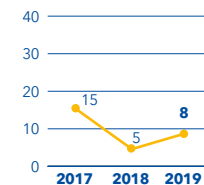
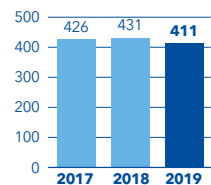
¹⁾ Pro forma ²⁾ Justerad



¹⁾ Pro forma ²⁾ Justerad

106

26,4 %



133

24,0 %

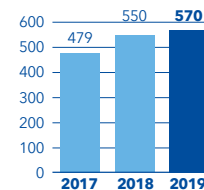


Onoterade bolag

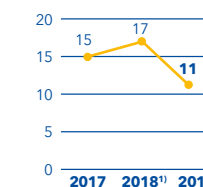
DESTIA

Destia är ett finländskt infrastruktur- och byggnadsservicebolag som skapar morgondagens infrastruktur åt sina kunder, för samhället och för människor i allmänhet. Företaget skapar hållbara urbana innovationer inom byggnadsverksamhet och smarta infrastrukturlösningar.

Omsättning,
milj. EUR



Jämförbar
rörelsevinst,
milj. EUR



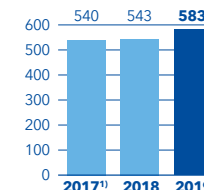
Ahlström Capitals
innehav

100 %

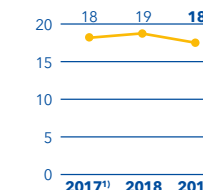


ENICS

Enics är den prefererade partnern för professionell elektronik inom energi, industriell automation, transport, byggautomation och instrumentering.

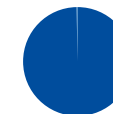


¹⁾ Justerad



¹⁾ Justerad

99,8 %



Fastigheter och skog



Fastigheter

Ahlström Capitals fastighetsportfölj innehåller byggnader med centralt läge i södra Finland. I vår portfölj ingår även kulturhistoriska fastigheter i Norrmark och Kauttua.

67 700 m²

Fastighetsarea totalt

143

Skog

Ahlström Capitals skogstillgångar ligger i huvudsak i västra Finland i Satakuntaregionen samt i mellersta och östra Finland.

34 000 ha

Totalt skogsinnehav

141

Portföljens värdeutveckling bra men lönsamheten utmanande

År 2019 hade vi god värdetillväxt på våra tillgångar och ökningen i vårt externa gängse värde (EFV) inklusive dividender uppgick till 12 %. Den övergripande vinstutvecklingen var otillfredsställande, medan utvecklingen av kassaflödet hos våra portföljbolag var stark. Ahlström Capital hade i egenskap av största aktieägaren en viktig roll vid finansieringen av Glastons förvärv av Bystronic glass. Vi ökade under året vår ägarandel i Glaston till 26,4 %. Vi uppdaterade våra planer för värdeskapande i några av våra företag och nya talanger rekryterades till företagets styrelser och ledning. Uppdatering av strategier har i många av våra portföljbolag också inneburit organisationsförändringar för att säkra långsiktigt värdeskapande.

Ahlström Capital Groups omsättning ökade med 5,4 % jämfört med föregående år och uppgick till 1,2 miljarder euro. Vår jämförbara rörelsevinst minskade däremot till 34,1 miljoner euro.

God tillväxt men svag lönsamhet i våra onoterade portföljbolag

Omsättningstillväxten hos våra onoterade portföljföretag Destia och Enics var god, men samtidigt var lönsamhetsutvecklingen en besvikelse. På Destia uppvisade underhållstjänsterna gott resultat. Lönsamheten i byggandet av trafikleder sjönk till följd av några utmanande projekt. År 2020 fokuserar Destia på förbättring av anbudsförfarandet och projektledning. Enics tekniska planeringstjänster uppvisade gott resultat men tillverkningstjänsternas lönsamhet försämrades av svaga

materialmarginaler vid vissa fabriker. Ett resultatförbättringsprogram som fokuserar på operativ effektivitet har påbörjats och redan gett de första resultaten i form av en förbättrad kundnöjdhet och leverans kvalitet under andra halvan av 2019.

Vår fastighets- och skogsportfölj fortsatte att prestera stabilt. I december gjordes ett avtal om ett nytt fastighetutvecklingsprojekt i Vanda och under 2019 förvärvades över 500 hektar skog.

Stark värdetillväxt i våra börsnoterade portföljbolag

Ahlstrom-Munksjö hade tydlig motvind på marknaden under 2019. Säljvolymerna minskade och lönsamheten var lägre än väntat. Kassaflödet utvecklades gynnsamt,



tack vare effektiv förvaltning av rörelsekapital. Integrationen av förvärvade företag slutfördes enligt plan. Ahlstrom-Munksjö har initierat ett resultatförbättringsprogram värt över 50 miljoner euro vilket ger goda förutsättningar för resultatförbättring under 2020.

Detection Technologys omsättning överskred för första gången 100 miljoner euro, där tillväxten främst kom från affärsområdet för säkerhet och industri. Rörelsevinsten låg över målsättningen som är 15 % på medellång sikt. Detection Technology lanserade flera nya produkter under 2019 för att stärka konkurrenskraften på alla målmarknader.

Glaston fördubblade sin storlek med förvärvet av Bystronic glass under år 2019. Tack vare det förvärvade

företagets starka prestation var omsättningen (pro forma) för 2019 stabil och lönsamheten förbättrades. Glaston har nu en stark plattform för tillväxt.

Suominens omsättning låg på samma nivå som 2018 och lönsamheten förbättrades, huvudsakligen tack vare ett förbättrat försäljningsbidrag. Säljpriserna ökade under året, men samtidigt minskade säljvolymerna. En uppdaterad strategi med en hållbarhetsagenda ger bra förutsättningar för ytterligare förbättringar.

Hållbar värdeutveckling

Vi har uppgjort både kort- och långsiktiga planer för värdeskapande i våra investeringar. Hållbarhetsdrivet värdeskapande ligger i linje med våra värderingar - ambition och ansvar. Vi publicerade vår första rapport till FN:s Global Compact under sommaren 2019 och kommer att fortsätta att arbeta tillsammans med våra portföljbolag kring ESG-teman under 2020.

Vår främsta prioritering är att fortsätta utveckla bolagen och fastigheterna i vår portfölj, men samtidigt söker vi aktivt nya industri- och fastighetsinvesteringar. Jag är glad över att se hur Ahlström Capital som ett familjeägt investeringsbolag ofta uppfattas som en attraktiv partner.

Slutligen vill jag tacka mitt team på Ahlström Capital och alla medarbetare i våra portföljbolag för deras hårda arbete under det gångna året. Jag vill också rikta ett tack till våra aktieägare och styrelsen för deras fortsatta förtroende och stöd.

Lasse Heinonen

verkställande direktör



AC Network Day

AC Network Day 2020 organiserades i januari i Helsingfors. Där samlades styrelser och ledningar för Ahlström Capitals portföljbolag samt Ahlström Capitals egen styrelse och ledning. Temat för årets evenemang var transformation och hållbarhet. Evenemang- et hade två intressanta huvudanföranden: Nathan Furr, professor på INSEAD, med temat att leda transformation och Kaisa

Hietala, partner på Gaia, med presentationen om hållbarhetsdriven transformation. Seminariet avslutades med en inspirerande workshop där idéer om att transformera affärsverksamheten i varje portföljbolag diskuterades.

AC Network Day är en viktig plattform för att utbyta idéer och skapa nya affärsmöjligheter i vår portfölj.

Hållbart värdeskapande

Ahlström Capital är ett familjeägt investeringsbolag. Vi investerar i industribolag, fastigheter och skog. Vi utvecklar våra investeringar hållbart och långsiktigt.

Ahlström Capital investerar tillgångar som släkten Ahlström har byggt upp under nästan 170 år. Som ett av de största investeringsbolagen i Finland har vi betydande finansiella resurser. Vår mission är att skapa hållbar och långsiktig värdetillväxt för aktieägarna med en attraktiv avkastning.

Våra industriinvesteringar inkluderar betydande innehav i börsnoterade bolag samt direkta investeringar i onoterade bolag. Dessa erbjuder möjligheter till en stark värdeökning med flexibel ägotid. Fastighets- och skogsinvesteringar utgör en stabil grund i vår portfölj och ger ett starkt kassaflöde och solid värdeökning. Som en ansvarsfull investerare vill vi

påverka våra investeringars policyer och prestanda när det gäller ESG frågor (miljö, sociala förhållanden och förvaltning).

Våra värderingar är ambition och ansvar

Släkten Ahlströms värderingar - ambition och ansvar - är en riktlinje för all vår verksamhet. Vi har en lång historia, vi vill föra vidare detta arv och vi vill öka företagets värde för kommande generationer. Vi är en ansedd ägare som leder våra egna och våra företags verksamheter med en god nordiskt förvaltnings sed. Vi utvecklar vår portfölj tillsammans med vårt omfattande nätverk. I nätverket

Ett industriföretags hjärna, ett investeringsföretags muskler och ett familjeföretags hjärta.

ingår såväl våra ägare som ledningen och styrelserna i Ahlström Capital och portföljbolagen.

Vi utvecklar ledande affärsverksamheter

Ahlström Capital investerar i företag som är starkt positionerade på attraktiva marknader och erbjuder en potential för ytterligare utveckling och värdeskapande. Vi letar efter medelstora företag (50-500 milj. EUR) med nordisk närvaro och en global potential. Vårt mål är att ha den ledande rollen i börsnoterade bolag och att vara majoritetsägare i onoterade bolag. Vi välkomnar även saminvesteringsmöjligheter med välrenommerade investerare.

För att kartlägga nya potentiella förvävsobjekt och för att utveckla våra befintliga verksamheter tillämpar vi en

Finansiella mål

Ökning i externt gängse värde (EFV) på 6-10 % och stigande dividend

Grund

- Ansvarstagande ägare med god nordisk förvaltningssed
- Fokus på hållbart värdeskapande
- Industriella traditioner och erfarenhet
- Starkt partnernätverk

omfattande mängd urvalskriterier. Det är väsentligt att förstå marknadens attraktionskraft, företagens styrkor och svagheter samt potentialen till värdeskapande. Som ett led i processen utvärderar vi ledningen, kundernas verksamheter och ESG-relaterade frågor.

Vi utvecklar våra portföljbolag genom aktivt styrelse- och strategiarbete samt genom fusioner och förvärv. Vi stödjer och utvecklar företagen genom att skapa effektiva styrelser som har ingående industriell expertis och som stödjer ledningen i att leda affärsverksamheten.

Utveckling av fastigheter och skog

Vi investerar i fastigheter med centralt läge i södra Finland. Vi skapar värde genom aktivt ägande och utnyttjar vår sakkunskap i genomförandet av fastighetsutvecklings- och ombyggnadsprojekt.

Våra skogar ligger i huvudsak i Satakuntaregionen samt i mellersta och östra Finland. Vi är en av de största privata skogsägarna i Finland. Ett av huvudmålen med vår skogsbruksstrategi är att bibehålla kolsänkan. Våra fastighets- och skogsinnehav förvaltas av A. Ahlström Kiinteistö Oyj.

Investeringsfokus

Industriinnehav: 70–80 % av EFV

ROLL: Stark värdeökning och stabilt kassaflöde med en flexibel ägotid

FOKUS: En ledande roll i etablerade företag som är starkt positionerade på attraktiva marknader och har utvecklings- och värdepotential

Fastighets- och skogsinvesteringar: 20–30 % av EFV

ROLL: Stabilt kassaflöde och solid värdeökning huvudsakligen som en långsiktig ägare

FOKUS: Fastigheter med ett centralt läge i södra Finland och skog i Finland

En speciell roll i att förvalta kulturtillgångar

VÄRDESKAPANDE: AC WAY & AC NETWORK

Val

Värdeökning

Vinst

We develop
leading
businesses



Ahlstrom-Munksjö - smarta fiberlösningar

Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom innovativa och hållbara fiberbaserade lösningar. Den globala verksamheten stärktes ytterligare genom förvärven av Expera och Caieiras år 2018. De förvärvade bolagen har integrerats och utökat Ahlstrom-Munksjöns närvaro i Nord- och Sydamerika.

Innovation, kvalitet och service utgör kärnan i företagets värdeerbjudande. De specialiserade produkter som Ahlstrom-Munksjö levererar ser till specifika kundkrav snarare än generella branschstandarder. Långsiktigt samarbete inom produktutveckling med kunderna lägger grunden för att skapa nya användningsändamål för fibermaterial.

Hållbarhet är en av Ahlstrom-Munksjöns viktigaste prioriteringar. Företagets produkter bidrar till ett mer hållbart vardagsliv genom att tillhandahålla miljövänliga lösningar och förnybara alternativ till icke-förnybara material. Ahlstrom-Munksjö tillhandahåller produkter vilka presterar bättre, är tillverkade av säkrare material, leder till mindre slöseri eller har mindre miljöpåverkan än alternativa material. Ett viktigt instrument i hållbarhetsstrategin är verktyget EcoDesign. Verktyget används för att beakta nya produkters miljöprestanda från designfasen och framåt.



Detection Technology - tillväxt genom nya innovationer

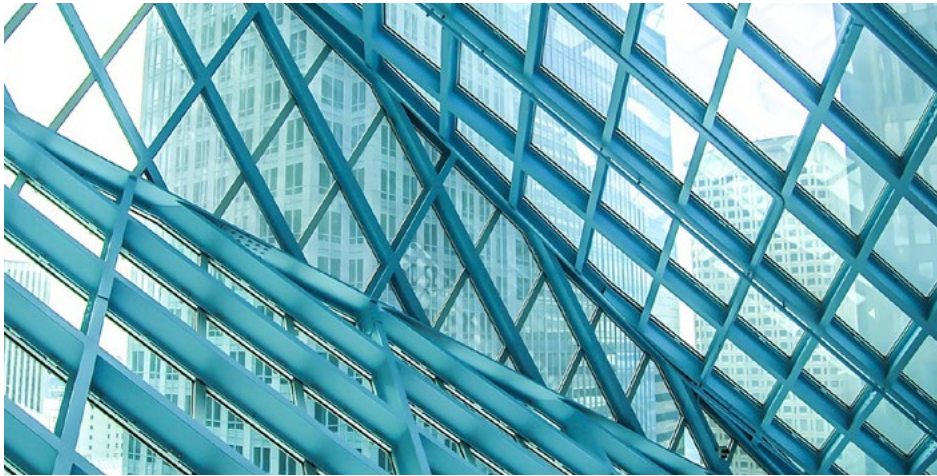
Detection Technology (DT) syftar i sin nya strategi, DT-2025, till att vara en tillväxtledare inom digitala röntgendetektorlösningar och en betydande aktör inom annan teknik och tillämpningar där företaget ser goda affärsmöjligheter. DT uppskattar marknadsstorleken för digitala röntgendetektorlösningar till cirka 3 miljarder euro år 2025.

Huvudmålet i DT:s tidigare strategi för år 2020 var att bli en ledare inom datortomografi samt inom marknaden för lineära röntgendetektorer och -lösningar vid slutet av år 2020. Företaget nådde målet innan utsatt tid vid slutet av 2019, med en marknadsandel på cirka 20 %.

DT har fortsatt att investera i att hitta nya kunder, produktionsstarter för nya produk-

ter samt expansion av sin teknologiska bas. DT:s marknads- och konkurrensläge har stärkts i synnerhet i Kina och inom linjeskanningssegmentet. Detta tack vare den nya produktfamiljen Aurora. Utvecklingen av produktfamiljen X-panel har fortsatt och försäljning av applikationer för tandvård kommer att inledas under våren 2020. DT har expanderat sin teknologiska bas och lanserat den TDI-baserade X-Scan T-kameran för industriell tillämpning (optimerad för livsmedelsbranschen). Företaget siktar även på att inleda kommersiell produktion av produktserien Multi-Energy (ME) vid slutet av 2020.

En ny produktions- och serviceanläggning i Wuxi, Kina, färdigställdes under 2019.



Glaston - sammanför två företags styrkor

Glaston har under 2019 förvärvat Bystronic glass, en schweizisk-tysk globalt verksam leverantör av avancerade maskiner, system och tjänster för bearbetning av planglas. Förvärvet stöder Glastons mål att ytterligare stärka sin position i glasförädlingsvärdekedjan.

Integrationen har gått bra och de två företagen har lyckats kombinera sina verksamheter snabbare än väntat. De planerade integrationen av operativa funktioner har slutförts, en ny organisation har skapats och överlappande funktioner har tagits bort. Sammanslagningen av olika IT- och CRM-system, integrationen av Bystronic glass-varumärket med Glaston samt utvecklingen av en ny gemensam

digital produktplattform är nästa steg för att slutföra integrationen.

Integrationen förväntas ge betydande fördelar genom synergier inom serviceförsäljning och korsförsäljning av ny utrustning samt uppskattade årliga kostnadssynergier. Transaktionen innebär även ytterligare potential till synergier relaterade till produktutveckling, inköp, fasta kostnader och utbyte av praxis.

Glaston har definierat en agenda för företagsansvar med teman inriktade på egna aktiviteter och inköp såväl som att vara en ansvarsfull partner och samhällsmedlem.

Suominen - ny strategi och hållbarhetsagenda

Suominen har publicerat en ny strategi för 2020-2025. Företaget har två huvudmål: tillväxt och ökad lönsamhet. Suominen planerar att växa genom att skapa innovativa och mer hållbara fibertyger åt sina kunder, öka lönsamheten genom effektivisering av verksamheten och skapande av en högpresterande kultur. Företagets vision är att vara föregångare inom innovation och hållbarhet för fibertyger.

Suominen har utsett fem fokusområden för att nå de strategiska målen: operativ effektivitet, ledarskap inom hållbarhet, differentiering med innovation och kommersiell framgång, en utmärkt arbetsplats samt två verksamhetsmodeller (standard- och specialprodukter).

Eftersom lagstiftning och konsumentbeteenden går mot mer hållbara produkter har Suominen även uppdaterat sin hållbarhetsagenda för 2020-2025. Företaget kommer att fokusera på fyra teman: människor och säkerhet, hållbara fibertyger, tillverkning med låg miljöpåverkan samt företagets medborgaransvar. Människor och säkerhet omfattar att öka medarbetarnas engagemang, skapa en högpresterande kultur och stärka företagets säkerhetskultur. Temat om medborgaransvar innebär befrämjande av ansvarsfulla affärsrutiner i egen verksamhet och i leverantörskedjan samt transparent kommunikation.

Petri Helsky började som ny verkställande direktör för Suominen i januari 2019.



Destia - en starkare stadsutvecklare

Destia är ett finländskt infrastruktur- och byggnadsservicebolag. Destia bygger, underhåller och planerar trafikleder, industri miljöer och trafikmiljöer.

Målet med Destias förnyade strategi för 2020-2024 är att "föreina livet i norr". Det strategiska målet är att säkerställa konkurrenskraften i företagets kärnverksamhet som består av stora vägprojekt och underhåll av infrastruktur som kräver specialkunskap. Destia växer till en starkare stadsutvecklare i en föränderlig och allt mer krävande verksamhetsmiljö. Destia kommer även att kartlägga nya affärsmöjligheter i norra Sverige och norra Norge. Med den här förnyade strategin eftersträvar Destia en mer framträdande roll inom sektorns

värdekedja genom att erbjuda sina kunder tjänster med större mervärde.

Destias starka expertis och Destia-andan - det harmoniserade, etiskt hållbara och ansvarsfulla sättet att göra affärer - utgör en stabil grund för genomförandet av strategin. Kundfokus, en känsla för infrastruktur, smart produktion och inspirerande ledarskap är de faktorer som skapar Destias konkurrensfördelar.

En ny tjänstebaserad organisationsstruktur infördes 2019 för att stödja och driva den uppdaterade strategin.

Enics - fokus på operativ effektivitet

Enics är en av de största tjänsteleverantörerna inom tillverkning av industriell elektronik i världen. Företaget strävar efter att vara den utvalda partnern för professionell elektronik inom sektorerna energi, industriell automation, transport, byggautomation och instrumentering.

Genomförandet av den uppdaterade strategin påbörjades 2019, under den nya verkställande direktören Elke Ecksteins ledning. Strategins genomförande har delats in i tre faser: Back to Basics, Build the Future och Shared Successes, vilka kommer att implementeras under kommande år.

Under 2019 fokuserade Enics på Back to Basics-programmet, som introducerar en

ny styrningsmodell. Därtill inkluderas en uppsättning initiativ inriktade på t.ex. produktions-effektivitet, leverantörskedjeprocesser och lagerhanteringsrutiner. Ett sammanskapande projekt för en processdriven organisation, "Enics New Governance Model", lanserades, och dussintals Enics-medarbetare började arbeta med att definiera processer och en organisationsstruktur som möjliggör ett effektivt dagligt arbete för kundernas bästa.

Utöver den nya styrningsmodellen lanserades flera viktiga förbättringsprioriteringar (KIP; Key Improvement Priorities). För varje KIP definierades mätbara mål. Arbetet kommer att fortsätta under 2020 med ett starkt fokus på operativ effektivitet och processutveckling mot ett mera kundorienterat arbetssätt.



Fastigheter - renovering av "Industripalatset"

I vår **flaggskeppsbyggnad**, Södra esplanaden 14, gjordes en mängd ändringar under året. Byggnaden, från 1937, har ett utmärkt läge i affärsdistriktet i Helsingfors stadskärna och har flera långvariga hyresgäster med en genomsnittlig uthyrningstid på 10 år. Som ägare vill vi underhålla och utveckla byggnaden genom regelbundna renoveringar. Förra året renoverade vår största hyresgäst, Castren & Snellman, sina lokaler. Ahlström Capitals kontor byggdes även om till ett modernt och öppet kontorslandskap.

Den traditionella och välrenommerade restaurangen Savoy påbörjade en omfattande renovering av sina lokaler på den åttonde våningen i december 2019. Ut-

vecklingsprojektet är ett samarbete som inkluderar Ahlström Capital, i egenskap av fastighetsägare, tillsammans med Alvar Aalto-stiftelsen, Helsingfors stadsmuseum och Artek. Restaurang Savoy ursprungliga inredning gjordes av Alvar och Aino Aalto, och den nya formges av Ilse Crawford's Studioilse. Den nya utformningen hedrar Alvar och Aino Aaltos originalarbete.

Hållbarhet är viktigt för oss i vår fastighetsverksamhet. Alla byggnader som vi äger förvaltas på ett energieffektivt sätt. Vi antingen har eller kommer att ansöka om ett miljöcertifikat (BREEAM, LEED) för byggnaderna.

Skog - hållbart skogsbruk

Med **34 000 hektar skog** är Ahlström Capital en av de största privata skogsägarna i Finland. Vi har långa anor inom skogsbruket, eftersom grunden för företagets skogsinnehav skapades under den senare delen av 1800-talet.

Vårt skogsbruk är som mest effektivt när det är både finansiellt lönsamt och hållbart. Skogar odlade på det här sättet binder även koldioxid på bästa möjliga sätt. Genom att hålla träden friska och genom att säkra tillväxten kan vi hålla koldioxidbindningen hög i våra skogar. Vårt skogsinnehav omfattar en betydande mängd gammal skog och vårt fokus ligger på långsiktigt skogsbruk.

Skogarnas kolsänkor kan förbättras genom att öka träd tillväxten. Under 2019 planterade vi 380 000 nya plantor, vilket är fyra gånger mer än antalet avvercade träd. Odling av nya träd och skötsel av plantbestånd är de viktigaste åtgärderna i fråga om koldioxidbindning och skogsbruk. Vi strävar även efter att bevara kollagret i jorden genom att övergå till kontinuitetsskogsbruk på lämpliga platser.

Alla Ahlström Capitals skogar är PEFC-certifierade. PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) är en internationell ideell, icke-statlig organisation som främjar hållbart skogsbruk genom oberoende certifiering från tredje part.

Ahlström Capital som en ansvarsfull investerare

Ahlström Capital utvecklar sina portföljbolag på ett långsiktigt, hållbart sätt. Vi vill främja ansvarsfulla verksamhetsrutiner i våra portföljbolag och bedriver hållbar förvaltning av våra fastighets- och skogsinvesteringar.

Vår största påverkan på miljö och samhälle skapas genom våra portföljbolag, som utgör cirka 70 % av våra investeringar. Vid årsslutet 2019 innehöll vår portfölj sex bolag, varav fem är verksamma inom tillverkning och ett inom infrastrukturbyggnad. Nästan 30 % av våra investeringar är inom fastigheter och skog. Vår fastighetsportfölj inkluderar byggnader med centralt läge och kulturtillgångar sammanlagt cirka 67 700 m² samt skogstillgångar på cirka 34 000 ha. Våra företag sysselsätter totalt 15 500 personer i 29 länder.

Aktivt ägande

Som en ansvarsfull investerare vill vi beakta miljö-, sociala och förvaltningsfrågor (ESG) i våra analys- och beslutsprocesser samt påverka ESG-prestanda för såväl våra portföljbolag som våra fastighets- och skogsinvesteringar. ESG-frågor behöver beaktas i alla delar av investeringsprocessen, vid kartläggnings av objekt, i due diligence fasen, under ägandet och värdeskapandet samt även i avyttringsprocessen. Alla Ahlström Capitals portföljbolag behöver hantera, övervaka och utvärdera ESG-risker, möjligheter och potentiellt värdeskapande.

Vi stödjer våra portföljbolag i deras hållbarhetsarbete genom aktivt deltagande i styrelsearbetet, handledning och

genom samarbete med ledningen. Alla våra portföljbolag bör definiera sina hållbarhetsmål och regelbundet i styrelserna följa upp initiativen samt utvecklingen av ESG. Vi har tagit fram utvärderingsverktyg för att kunna följa med utvecklingen av hållbarhetsarbetet i våra portföljbolag och vi utvärderar en lägesrapport gällande varje bolag årligen.

Vi har identifierat Ahlström Capitals materiella ESG-teman som kommer att följas upp i alla våra portföljbolag. De hållbarhetsteman vi vill fokusera på är;

- Miljö: främja aktiviteter som motverkar klimatförändringen och förbättrar energieffektivitet
- Sociala: främja hälsa och säkerhet samt kundnöjdhet
- Förvaltning: främja god affärs- och förvaltnings sed

Vi har identifierat lämpliga nyckeltal för dessa ESG-mål, som kan tillämpas i våra portföljbolag och vi skapar en rapporteringsprocess för att följa med utvecklingen i bolagen. Utöver dessa ESG-teman har portföljbolagen sina egna, branschvisa ESG-teman.

Hållbar förvaltning av fastigheter och skog

Vi förvaltar våra investeringar på ett sätt som noggrant bedömer miljökonsekvenserna. Den byggda miljön har en

viktig roll när det gäller att minska koldioxidavtrycket och avfallet. När vi investerar i nya fastigheter tar vi hänsyn till energieffektivitet, fastighetens livscykel samt användning av material och teknik som har lång livslängd. Samtliga fastigheter förvaltas på ett energieffektivt sätt, med målet att få miljöcertifikat (till exempel LEED och BREEAM) för dem.

Vi främjar ekologiskt och ekonomiskt hållbart skogsbruk och beaktar en mångsidig användning av skogarna. Kolsänkan i våra skogar kan upprätthållas och ökas genom hållbart skogsbruk. Alla våra skogar har ett PEFC-certifikat för hållbart skogsbruk.

Hållbara arbetssätt

Vårt hållbarhetsarbete baseras på FN:s Global Compact tio principer. Ahlström Capital-koncernens framsteg rapporteras årligen till FN:s Global Compact. Vi förväntar oss att även våra börsnoterade portföljbolag, Ahlström-Munksjö, Detection Technology, Glaston och Suominen, åtar sig att följa FN:s Global Compact tio principer. För att utveckla vårt hållbarhetsarbete har vi kontinuerligt dialoger med alla våra intressenter, inklusive den finländska organisationen för hållbara affärsrutiner, FIBS, som vi gick med i under 2016.

Hållbarhetsarbete baserat på FN:s Global Compacts tio principer

Ahlström Capital-koncernen har åtagit att följa de tio principer som Förenta Nationernas Global Compact satt upp beträffande mänskliga rättigheter, arbetsliv, miljö och antikorrupcion. Vår första rapport om framstegen med att implementera de tio principerna publicerades i juni 2019. I rapporten beskrivs alla utvärderingar, policyer, mål och åtgärder i Ahlström Capital, våra direkta innehav Destia och Enics samt vårt dotterbolag A. Ahlstrom Kiinteistot (våra fastighets- och skogsinvesteringar). I varje företags uppförandekod beskrivs de grundläggande principer som vägleder det dagliga arbetet med hänseende till mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och antikorrupcion. Samtliga företag har visselblåsarkanalerna för rapportering av oegentligheter. Rapporten kan hämtas på vår webbplats (www.ahlstromcapital.com/sv/ansvar).

Unika besöksmål i över 150 år

Ahlström Capitals två historiska bruksområden, Norrmark och Kauttua, ligger i Satakuntaregionen i västra Finland. De har inte bara en betydande roll i den Ahlströmska släktens långa historia, utan även för Finlands industri- och kulturhistoria.

Norrmarks bruksområde erbjuder en varm och unik destination för olika kundgrupper. Vid sidan av möteslokaler av hög kvalitet i de elegant renoverade konferensrummen kan gästerna avnjuta lokal mat på Noormarkun Klubi. Logi erbjuds i hotellets unika rum i något av gästhusen. Företag kan även kombinera kultur med affärer genom att välja bland kultur- och naturtjänster som erbjuds i bruks-

området. På bruksområdet i Norrmark finns tre betydande historiska byggnader: Isotalo, Havulinna och Villa Mairea.

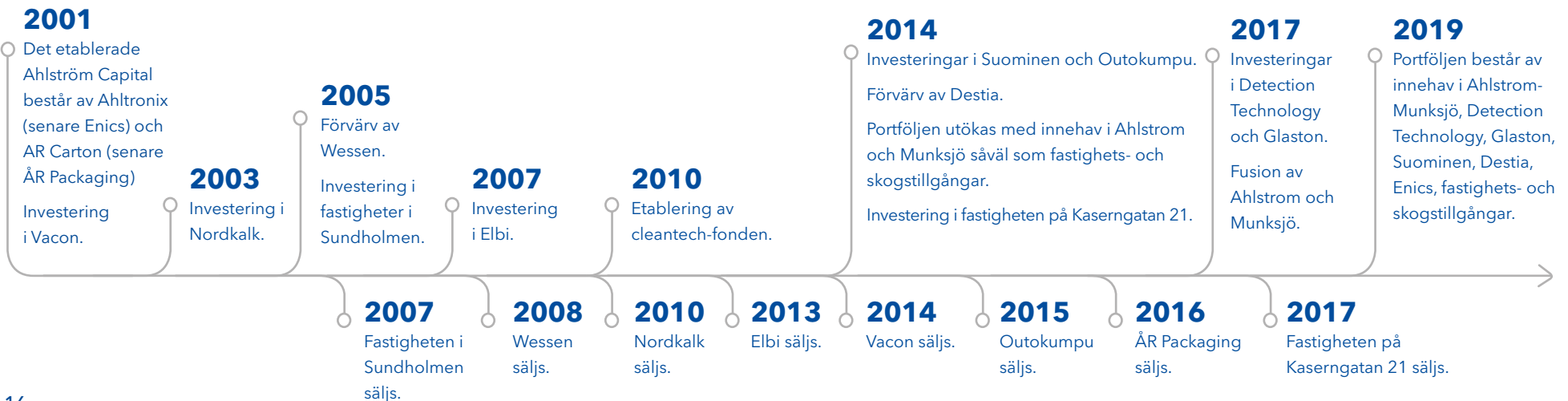
Av alla byggnader i Norrmarks bruksområde är Villa Mairea det mest kända. Byggnaden ritades av Aino och Alvar Aalto och stod klar 1939. I fjol firade byggnaden sin 80-årsdag.



Nästan 170 år av industriella traditioner



Aktivt värdeskapande – Ahlström Capital



AHLSTRÖM CAPITAL OY
Södra Esplanaden 14
00130 Helsingfors
Tel. +358 (0)10 888 18
www.ahlstromcapital.com