



**AHLSTRÖM CAPITAL**

ÅRET 2018

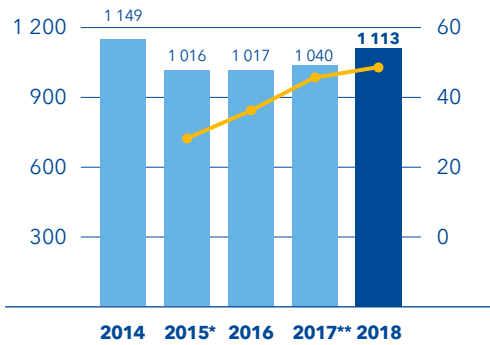
## Ahlström Capital i korthet

Ahlström Capital investerar i industriföretag, fastigheter och skog. Vi är ett familjeägt bolag med en över 160 år lång historia och ett av de största och mest framstående investeringsbolagen i Finland. Vi utvecklar aktivt vår investeringsportfölj med sikte på långsiktigt aktieägarvärde. Ahlström Capitals industriinvesteringar inkluderar omfattande innehav i de börsnoterade bolagen Ahlstrom-Munksjö Oyj, Detection Technology Plc, Glaston Corporation och Suominen Oyj. Därtill ingår direkta investeringar i de onoterade bolagen Destia Group Oyj och Enics AG samt innehav i AC Cleantech Fonden i vår portfölj. Ahlström Capitals betydande fastighets- och skogsinnehav förvaltas av vårt dotterbolag A. Ahlström Kiinteistöt Oy.





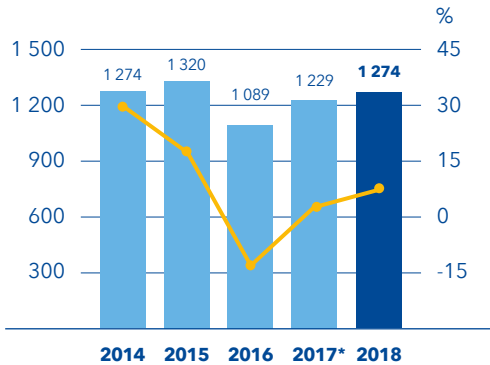
## Omsättning och jämförbar rörelsevinst, milj. EUR



■ Omsättning  
— Jämförbar rörelsevinst

\* Justerat med avvecklad verksamhet  
\*\* Justerat vid övergång till IFRS15

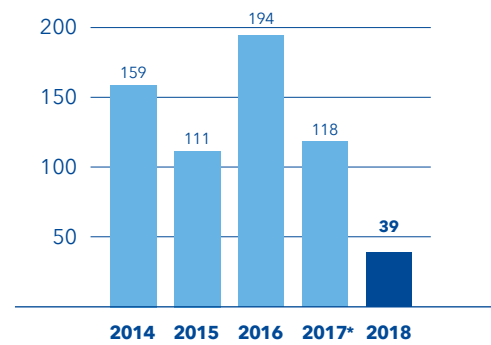
## Balansomslutning, milj. EUR och nettoskulsättningsgrad, EFV-justerad



■ Balansomslutning  
— Nettoskulsättningsgrad, EFV-justerad

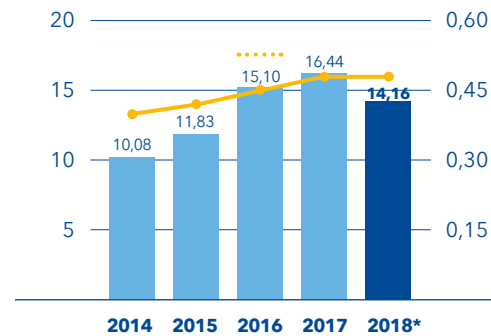
\* Justerat vid övergång till IFRS15

## Periodens vinst, milj. EUR



\* Justerat vid övergång till IFRS15

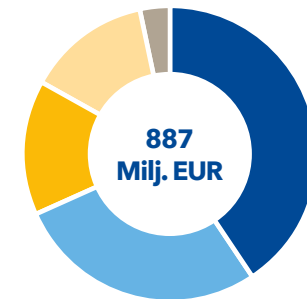
## Externt gängse värde (EFV) per aktie och dividend per aktie, EUR



■ Externt gängse värde (EFV) per aktie  
— Dividend per aktie  
... Extra dividend per aktie

\* Styrelsens förslag till dividendutdelning  
Antalet aktier i bolaget ökades under 2017 (vederlagsfri emission), jämförelsetalen för tidigare perioder har reviderats i enlighet med detta.

## Vårt externa gängse värde (EFV) 31.12.2018



■ Börsnoterade bolag **41 %**  
■ Onoterade bolag **28 %**  
■ Fastigheter **15 %**  
■ Skog **13 %**  
■ Likvida medel och övriga tillgångar **3 %**

# Vår portfölj

## Börsnoterade bolag



Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom fiberbaserade material som levererar innovativa och hållbara lösningar till kunder över hela världen.



Suominen tillverkar fibertyg såsom rullgods för torkdukar, hygienprodukter och fibertyg för medicinska ändamål. Suominen är global marknadsledare inom fibertyg för torkningsprodukter.



Detection Technology är en global leverantör av röntgendetektorlösningar för applikationer som används inom medicin, säkerhet och industri.



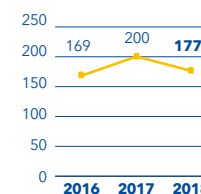
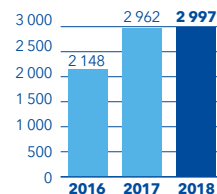
Glaston är en global pionjär inom glasförädlingsteknologier och relaterad service. Bolaget kan svara globalt på de mest krävande glasförädlingsbehoven inom byggnads-, solenergi-, fordons- samt möbelindustrin.

Omsättning,  
milj. EUR

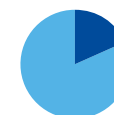
Jämförbar  
rörelsevinst,  
milj. EUR

Ahlström Capitals  
innehav

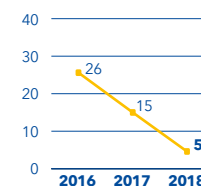
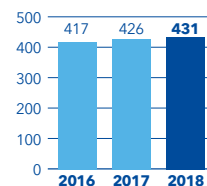
Marknadsvärde,  
milj. EUR



18,7 %



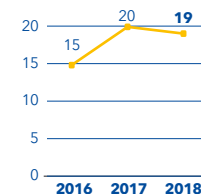
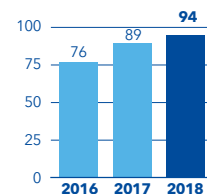
1397



24,0 %



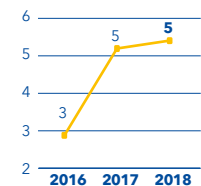
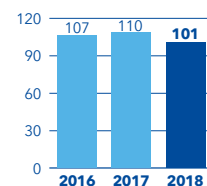
118



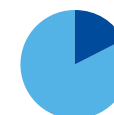
36,7 %



235



17,5 %



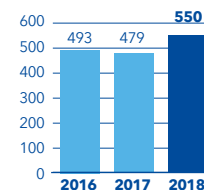
75

## Onoterade bolag

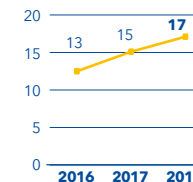
### DESTIA

Destia är ett finländskt infrastruktur- och byggnadsservicebolag. Bolaget planerar, bygger och underhåller trafikrutter, industri- och trafikmiljöer samt kompletta bostadsmiljöer.

Omsättning,  
milj. EUR



Jämförbar  
rörelsevinst,  
milj. EUR



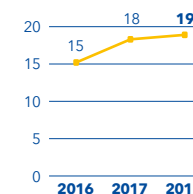
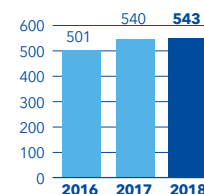
Ahlström Capitals  
innehav

100 %

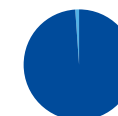


### ENICS

Enics är den prefererade partnern för professionell elektronik inom energi, industriell automation, transport, byggautomation och instrumentering.



99 %



## Fastigheter och skog



### Fastigheter

Ahlström Capitals fastighetsportfölj omfattar fastigheter med centralt läge i södra Finland. I vår portfölj ingår också kulturhistoriska fastigheter i Norrmark och Kauttua.

76 000 m<sup>2</sup>

Fastigheter  
totalt

143

### Skog

Ahlström Capitals skogstillgångar finns i huvudsak i västra Finland i Satakunta regionen och i mellersta och östra Finland.

33 000 ha

Totalt skogs-  
innehav

128

## Fokus i utveckling av våra portföljbolag

Vår främsta prioritering 2018 var att utveckla bolagen i vår portfölj. Som största aktieägare hade Ahlström Capital en betydande roll i de strategiskt viktiga förvärv som offentliggjordes av Ahlstrom-Munksjö sommaren 2018 och av Glaston i januari 2019. I många av våra portföljbolag har våra planer för värdeskapande och bolagens strategier uppdaterats. Det externa gängse värdet (EFV) på Ahlström Capitals investeringar utvecklades negativt under 2018, men den jämförbara rörelsevinsten förbättrades.

Efter flera års starkt positiv utveckling minskade Ahlström Capitals externa gängse värde under 2018. Detta berodde på våra börsnoterade innehav, där värdet sjönk i huvudsak under årets sista kvartal i samband med stora fluktuationer på aktiemarknaden. Det externa gängse värdet i slutet av 2018 var 887 miljoner euro (1.1.2018: 1 034 miljoner euro). Minskningen i det externa gängse värdet inklusive dividender var 11,3 procent.

Vår jämförbara rörelsevinst var 49,2 miljoner euro och översteg 2017 års nivå med 7 procent. Destias lönsamhet förbättrades och vid årets slut var nivån på Destias orderbok rekordhög. Enics verksamhetsomgivning var tudelad – efterfrågan var bra, men det fanns brister i tillgången på komponenter. Därmed var Enics omsättning och jämförbara rörelsevinst något högre än året innan, men uppnådde inte våra förväntningar. Av våra börsnoterade

bolag förbättrade Glaston sin jämförbara rörelsevinst, stöttad av en positiv utveckling i serviceverksamheten. Detection Technologys lönsamhet låg över bolagets långsiktiga utsikter, men låg något under föregående år på grund av ökade investeringar i forskning och utveckling. Ahlstrom-Munksjös lönsamhet påverkades av höga råvarukostnader och engångskostnader hade en betydande effekt på nettoresultatet. Suominen hade ett krävande år, som påverkades av höga råvarukostnader samt kostnader relaterade till uppstart av en ny produktionslinje.

Både fastighets- och skogsinvesteringarna fortsatte prestera stabilt. Vårt utvecklingsprojekt för Hankmossvägen 11 A i Helsingfors gick vidare enligt plan och vi fortsatte avyttra fastigheter som inte ingår i vår kärnverksamhet. Skogsavverkningen låg kvar på samma nivå som året innan och efterfrågan på virke utvecklades positivt.



*Lasse Heinonen tillträdde som vd för Ahlström Capital den 1 augusti, 2018.*

### **Vi möjliggör tillväxtstrategier i våra portföljbolag**

År 2018 gjorde Ahlstrom-Munksjö två viktiga förvärv, den amerikanska specialpapperstillverkaren Expera Specialty Solutions och specialpappersbruket Caieiras i Brasilien. Genom dessa investeringar har Ahlstrom-Munksjö en geografiskt sett mer balanserad verksamhetsplattform och företaget är bättre positionerat att betjäna sina kunder. Ahlström Capital deltog i emissionen som genomfördes under det sista kvartalet för att finansiera förvärvet av Expera Specialty Solutions.

I januari 2019 offentliggjorde Glaston förvärvet av Bystronic glass, vilket stärkte dess position i värdekedjan för glasbearbetning och fördubblade basen för den framtida omsättningen. Som majoritetsägare stöder vi aktivt bolagsledningen i förvärvet och deltar i dess finansiering.

## Värdeskapande genom aktivt ägarskap

Vi uppdaterade vår strategi under hösten 2018. Industrietillgångarna utgör 70-80 procent av vår portfölj och erbjuder en stark värdeökning med en flexibel ägotid. Vi eftersträvar en ledande roll i etablerade företag som är starkt positionerade på attraktiva marknader. Vi vill investera i företag som erbjuder potential för ytterligare utveckling och värdeskapande. Våra fastighets- och skogsinvesteringar utgör en stabil grund i vår portfölj och ger ett starkt kassaflöde och en solid värdeökning med en lång ägotid.

Vår position som ägare är stark och vi utövar vårt inflytande genom styrelser och tar fram planer för värdeskapande för varje företag. Vi integrerar även hållbarhet i våra planer, eftersom det är en väsentlig del av långsiktigt värdeskapande. Vårt mål är att utveckla ledande företag så att alla våra företag presterar bättre än konkurrenterna och når sitt fulla potential. Vår främsta prioritering är att utveckla bolagen i vår portfölj, men samtidigt söker vi aktivt nya industri- och fastighetsinvesteringar.

Jag vill tacka alla vid Ahlström Capital och portföljbolagen för deras goda arbete under 2018. Jag vill också rikta ett tack till våra aktieägare och till vår styrelse för deras förtroende och stöd.

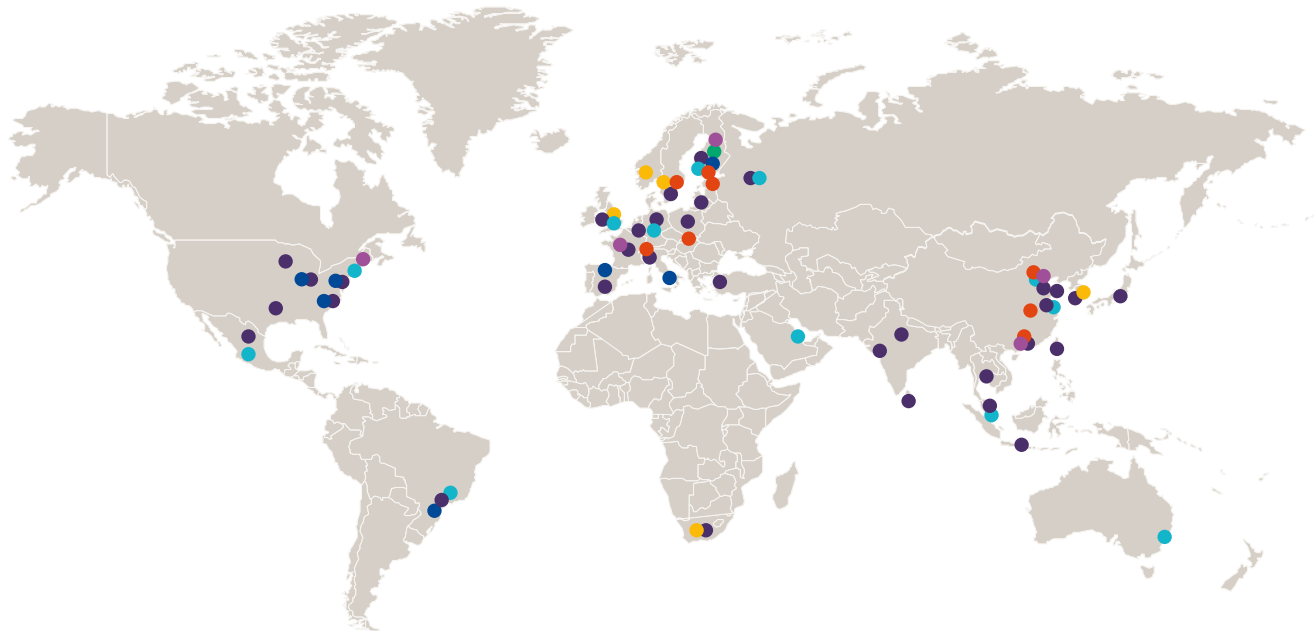
### Lasse Heinonen

verkställande direktör

## Vår globala verksamhet

Våra portföljbolag påverkas av megatrender såsom globalisering, urbanisering, befolkningstillväxt och hållbar utveckling.

- Ahlstrom-Munksjö
- Cleantech
- Suominen
- Destia
- Detection Technology
- Enics
- Glaston



~5 miljarder euro

omsättning totalt i portföljbolagen

~15,000

anställda i portföljbolagen

32

verksamhetsländer



# Vår strategi är värdeskapande på lång sikt

Ahlström Capital är ett familjeägt investeringsbolag. Vår mission är att skapa hållbart och långsiktigt värde för aktieägarna med en attraktiv avkastning. Vi investerar i industriinnehav, fastigheter och skogar.

Ahlström Capital förenar de bästa sidorna hos ett industriföretag, ett investeringsföretag och ett familjeföretag. Vi investerar tillgångar som släkten Ahlström har byggt upp under de senaste 160 åren. Som ett av de största investeringsföretagen i Finland har vi betydande finansiella resurser. Vi har en stark industriell kompetens, effektiva processer och en aktiv och ansvarsfull ägares attityd.

Våra industriinvesteringar inkluderar betydande innehav i börsnoterade företag samt direkta investeringar i onoterade företag. De erbjuder möjligheter till en stark värdeökning med flexibel ägotid. Fastighets- och skogsinvesteringar utgör den stabila grunden i vår portfölj och de ger ett starkt kassaflöde och solid värdeökning. Vi äger och utvecklar även de kulturhistoriskt värdefulla bruksområdena i Norrmark och Kauttua.

## Vägleda av våra värderingar

Släkten Ahlströms värderingar – ambition och ansvar – styr all vår verksamhet. Vi har en lång historia och vi vill föra vidare detta arv och öka företagets värde för kommande

generationer. Vi är en ansedd ägare som leder våra egna och våra företags verksamheter på ett professionellt sätt och värnar om en god förvaltningskultur.

## Vi utvecklar ledande företag

Vårt mål är att ha den ledande rollen i börsnoterade bolag och att vara majoritetsägare i onoterade bolag. Samtidigt välkomnar vi också saminvesteringsmöjligheter med investerare som delar våra värderingar. Ahlström Capital investerar i etablerade företag som är starkt positionerade på attraktiva marknader och erbjuder en potential för ytterligare utveckling och värdeskapande.

Vi har planer för värdeskapande för alla företag och deltar aktivt i att utveckla företagen. Vi utvecklar företagen genom styrelse- och strategiarbete samt genom fusioner, förvärv och avyttringar.

För att kartlägga potentiella förvävsobjekt samt utveckla våra nuvarande företag använder vi en omfattande mängd urvalskriterier. Det är väsentligt att förstå företagets styrkor och svagheter, hur attraktiv affärsverksam-

---

## Våra värderingar är ambition och ansvar

heten är samt potentialen för värdeskapande i företagen. Vår viktigaste prioritering är att fortsätta att utveckla de befintliga företagen, men vi letar också efter nya företag att investera i.

## Fastighetsinvesteringar och fastighetsutveckling

När det gäller fastigheter investerar vi i fastigheter med centralt läge i södra Finland. Vi skapar värde genom aktivt ägande och vår förmåga att genomföra fastighetsutvecklings- och ombyggnadsprojekt.

Vi investerar i skogstillgångar i västra, mellersta och östra Finland. Vi är en av de största privata skogsägarna i Finland.

## Finansiella mål

- Årlig ökning i externa gängse värdet (EFV) på 6-10 % och en stigande dividend

## Fundament

- Välrenommerad ägare med ett hållbart, långsiktigt förhållningssätt
- Industriella traditioner & expertis i fiberbaserade material och industrideknologi
- Starkt partnersätverk

Ett industriföretags hjärna,  
ett investeringsföretags  
muskler och ett  
familjeföretags hjärta

## Investeringsfokus

**Industriinnehav:** 70-80 % av det externa gängse värdet (EFV)

**ROLL:** Kraftig värdeökning & stabilt kassaflöde med en flexibel ägotid

**FOKUS:** Ledande roll i etablerade företag med starka positioner på attraktiva marknader samt med potential för utveckling och värdeskapande

**Fastigheter & Skog:** 20-30 % av det externa gängse värdet (EFV)

**ROLL:** Starkt kassaflöde & stabil värdeökning huvudsakligen som en långsiktig ägare

**FOKUS:** Fastigheter med ett centralt läge i södra Finland & skog i Finland

**Specialuppgift att ta hand om vårt kulturarv**

### VÄRDESKAPANDE: AC WAY & AC NETWORK

Val

Värdeökning

Vinst

**We develop  
leading  
businesses**

## Ahlstrom-Munksjö - strategiska förvärv



**Ahlstrom-Munksjö** är en global ledare inom innovativa och hållbara fiberbaserade lösningar. Företagets mål är att nå lönsam tillväxt på marknaden för fiberbaserade lösningar, vilket erbjuder positiva tillväxtutsikter och stöds av hållbara marknadsdrivkrafter.

Under 2018 förvärvade Ahlstrom-Munksjö specialpapperstillverkaren Expera Specialty Solutions i USA och MD Papéis specialpappersbruk Caieiras i Brasilien. Dessa förvärv var viktiga milstolpar i implementeringen av Ahlstrom-Munksjöns strategi. En kritisk storlek i värdekedjan möjliggör en global verksamhet och en bättre förmåga

att tillgodose kundernas behov. Förvärvet ökar Ahlstrom-Munksjöns omsättning från 2,4 miljarder till uppskattningsvis 3 miljarder euro. Förvärven ger också kostnadssynergier.

Expera kommer ytterligare att stärka Ahlstrom-Munksjöns utbud inom skräddarsydda fibermaterial. Förvärvet kommer att nästan tredubbla företagets omsättning i USA. Förvärvet av Caieiras stärker Ahlstrom-Munksjöns utbud på ett betydande sätt i Sydamerika. Caieiras produktutbud passar ypperligt ihop med Ahlstrom-Munksjö, då 80 procent av försäljningen motsvarar Ahlstrom-Munksjöns nuvarande produktportfölj.

## Detection Technology - investeringar i innovation

**Detection Technology (DT)** är en global leverantör av färdiga och skräddarsydda röntgenlösningar för medicin-, säkerhets- och industritillämpningar. DT strävar efter att växa genom nya produktinnovationer. DT:s breda utbud av standard- och anpassade lösningar hjälper företagets kunder att bättre betjäna sina egna kunder.

Under 2018 lanserade DT en helt digital produktfamilj, Aurora. En förenklad struktur skapar värde för röntgenavbildning inom säkerhets- och industrimarknaden. Auroras produktkonstruktion är mycket

kostnadseffektiv. En annan betydande produktnyhet som lanserades under året var en ny produktfamilj, X-Panel. Med hjälp av produktfamiljen X-Panel kom DT in på CMOS-marknaden.

DT gjorde en långsiktig, strategisk investering när företaget förvärvade det franska företaget MultiX S.A.'s affärsverksamhet. Affären utökar DT:s teknologibas och stärker därigenom dess position på marknaden för röntgenavbildning inom säkerhet, industri och medicin. Företagets tekniska synergier är betydande.



## Glaston - stärker sin position



**Glaston** är föregångare inom glasindustri-teknik och -tjänster. Företagets mål är att ytterligare stärka såväl sin starka position som sin konkurrenskraft genom kontinuerlig produktutveckling och ett produktutbud som ständigt förnyas. Tillväxtmålet stöds av en ökad efterfrågan på arkitekturglas.

I januari 2019 meddelade Glaston att företaget hade undertecknat ett avtal för att förvärva Bystronic glass Group. Bystronic glass är en globalt verksam leverantör av avancerade maskiner, system och tjänster för bearbetning av planglas. Bystronic glass har ett omfattande produktsortiment som kompletterar Glastons erbjudande väl för arkitektur-, bilindustri- och displaymarknaderna.

Förvärvet stöder Glastons mål att ytterligare stärka sin position i glasförädlingsvärdekedjan. Förvärvet utvidgar Glastons utbud till byggbranschen och kompletterar erbjudandet till bilindustrin.

En kombination av företagen skapar Glaston en unik möjlighet att utveckla ett omfattande urval av produkter och tjänster för sina kunder. Dessa produkter och tjänster kommer i framtiden att täcka hela värdekedjan.

## Suominen - hållbara fibertyg

**Suominen** är en global marknadsledande leverantör av fibertyg. Företaget skapar värde genom att omvandla fiberråvaror till fibertyg som kunderna förädlar till slutprodukter för både konsument- och yrkesbruk. En av de viktigaste drivkrafterna i Suominens strategi är att omvandla produktportföljen genom att öka andelen produkter med högre mervärde.

Den nya produktionslinjen i Bethune i South Carolina i USA har en nyckelroll i denna strategi. Under 2018 lanserade Suominen även mervärdesproduktkoncept, till exempel Suominen Intelligent Nonwovens™ - ett unikt koncept inom

branschen som bäddar in digitala egenskaper i fibertyger.

Suominen beaktar att samhället och naturmiljö förändras och att människor blir allt mer medvetna om miljömässiga och sociala frågor. Suominens hållbarhetsagenda för 2018-2021 är kopplad till Förenta Nationernas globala mål för hållbar utveckling (SDG). Företaget strävar efter att erbjuda marknadens mest hållbara fibertyg. I detta syfte har Suominen beslutat att ta fram ett produkt hållbarhetsindex. Strategiska mål kommer att ställas efter att indexet har utvecklats under 2019.



## Destia - förenar livet i norr



**Destia** är ett finländskt infrastruktur- och byggbolag. Destia planerar, bygger och underhåller trafikleder, trafikmiljöer, industriella miljöer samt kompletta livsmiljöer. Destias kärnverksamhet omfattar stora vägprojekt och underhåll av infrastruktur som kräver specialkunskap. Vid utgången av 2018 var orderboken rekordstor och ett flertal stora projekt pågick.

Destias starka expertis - det harmoniserade, etiskt hållbara och ansvarsfulla sättet att göra affärer - skapar en stabil grund för att genomföra Destias strategi. I enlighet med den nya strategin för 2019-2023 är Destias mål att växa till en starkare stadsutvecklare i en föränderlig, allt mer

krävande verksamhetsmiljö. Samtidigt kartlägger Destia nya affärsmöjligheter i norra Sverige och norra Norge.

Destia eftersträvar en mer framträdande roll inom sektorns värdekedja. Företagets strategi är att säkerställa kärnverksamhetens konkurrenskraft och internationell tillväxt inom de utvalda strategiska områdena. Destia skall införa en mera förädlad affärsverksamhet och stadsutveckling tillsammans med sina partner.

## Enics - integrerade livscykeljänster

**Enics** är en av de största globala tjänsteleverantörerna inom kontraktstillverkning av industriell elektronik. Företaget strävar efter att vara den utvalda partnern för professionell elektronik inom sektorerna energi, industriell automation, transport, byggautomation och instrumentering.

Under 2018 flyttade Enics framgångsrikt affärsverksamhet mellan enheter och skapade en plattform för ytterligare operativ framgång. Som ett resultat av detta har Enics nu ett smidigare och mera konkurrenskraftigt fabriksnätverk som gör det möjligt att betjäna kunderna effektivare i framtiden. Betydelsen av tekniska planeringstjänster och eftermarknadstjänster

har ökat i företaget. Enics kunder, tillverkare av elektronisk utrustning, fortsätter att ytterligare koncentrera sig på sina kärnverksamheter och därför lägger de ut en större andel tekniska planeringstjänster på entreprenad till leverantörer.

Under 2018 uppdaterade Enics företagets strategi som baseras på ökad kundorientering med fokus på integrerade livscykeljänster och digitalisering. Detta gör det möjligt för Enics att hjälpa kunderna nå ytterligare framgång i framtiden. Enics mål är att leverera den bästa kundupplevelsen och kompromisslös pålitlighet inom industriell elektronik.



## Fastigheter - centralt läge



Vår fastighetsstrategi, som reviderades under 2018, ger oss möjligheten att axla en ännu aktivare roll inom projektutveckling. Vi kan bygga fastigheter som uppfyller våra portföljkrav och som uppfyller våra hyresgästers behov. Vår fastighetsstrategi fokuserar på byggnader med centralt läge i södra Finland. Vårt flaggskepp är "Industripalatset" på Södra Esplanaden 14.

För närvarande är fastighetsmarknaden högaktiv. Med hjälp av vår reviderade fastighetsstrategi strävar vi efter att hitta den optimala positionen för att kunna utnyttja det aktuella marknadsläget till fullo.

Hållbarhet är en oskiljaktig del av vår fastighetsverksamhet. Alla våra fastigheter

är förvaltade på ett energieffektivt sätt, med en strävan att få miljöcertifikat (LEED, BREEAM).

Vi äger och utvecklar en modern fastighet med flera användningsändamål på Hankmossvägen 11 A i Helsingfors. Fastigheten är ett lämpligt tillägg i vår fastighetsportfölj. Den passar in i den nya strategin, som tar fasta på nya fastighetstyper, som fastigheter för lätt industri. Vi kommer att söka ett miljöcertifikat också för denna fastighet.

Ahlström Capitals fastighetstillgångar förvaltas av A. Ahlström Kiinteistö Oy.

## Skogar - långsiktigt innehav

Med 33 000 hektar skog är Ahlström Capital en av de största privata skogsägarna i Finland. Vi har långa anor inom skogsbruket. Grunden för företagets skogsinnehav skapades under den senare delen av 1800-talet.

Våra skogar, som förvaltas av A. Ahlström Kiinteistö Oy, ligger i huvudsak i Satakuntaregionen samt i mellersta och östra Finland. Då vi verkar lokalt, kan vi också planera avverkning och försäljning mer optimalt.

Med hjälp av hållbar skogsförvaltning strävar vi efter att såväl trygga den biologiska mångfalden i skogarna som att hålla skogsverksamheten lönsam. Vårt skogs-

innehav omfattar en betydande mängd gammal skog och vårt fokus ligger på långsiktigt skogsbruk.

Under 2018 genomförde vi ett pilotprojekt för ett nytt avverkningssätt, där vissa skogar nu avverkas i enlighet med skogsförvaltning efter ojämn ålder, vilket erbjuder ett alternativ till kalhyggen. Metoden bidrar till skogarnas mångfald.

Alla Ahlström Capitals skogar är PEFC-certifierade. Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) är världens ledande skogscertifieringsorganisation. Våra skogar ingår även i olika skyddsprogram, till exempel Natura 2000.



# Hållbar värdeutveckling

Som ett familjeägt investeringsbolag har vi en långsiktig attityd och utvecklar våra portföljbolag på ett hållbart sätt. På Ahlström Capital tror vi att hållbarhet är en förutsättning för att skapa långsiktigt värde. Vi vill främja ansvarsfull affärsverksamhet i våra portföljbolag och bedriver hållbar förvaltning av våra fastighets- och skogsinvesteringar.

Som en ansvarsfull investerare vill vi förbättra vår inverkan på miljön, sociala förhållanden och förvaltning (ESG). Vi vill också förbättra prestandan i vår egen verksamhet och i våra investeringar. Vi har identifierat Ahlström Capitals väsentliga ESG-teman och kommer att integrera dem i screeningprocesserna och affärsutvecklingsarbetet i våra portföljbolag. Utöver dessa ESG-teman har portföljbolagen sina egna, branschvisa ESG-teman som de hanterar och utvecklar parallellt med de teman som Ahlström Capital identifierat.

## Aktivt ägarskap i portföljbolagen

Vi stödjer våra portföljbolag i deras hållbarhetsinsatser genom aktivt deltagande i styrelsearbetet och handledning samt genom samarbete med ledningen. Som en ansvarsfull ägare vill vi diskutera ESG-frågor i portföljbolagens styrelser. Vi har tagit fram investeringsverktyg för att stödja bedömningen av ESG i våra investeringsobjekt samt för att utveckla hållbarhetsarbetet i de nuvarande portföljbolagen.

## Aktivt ägarskap inom fastigheter och skog

Vi förvaltar våra fastighets- och skogstillgångar på ett hållbart sätt. När vi utökar vår fastighetsportfölj med

nya fastigheter tar vi hänsyn till ESG inverkan av den nya investeringen. Samtliga fastigheter förvaltas på ett energieffektivt sätt, med målet att säkerställa miljöcertifikat (t.ex. LEED och BREEAM) för dem.

Vi främjar ekologiskt och ekonomiskt hållbart skogsbruk och beaktar en mångsidig användning av skogarna. Våra skogar ingår i olika skyddsprogram, till exempel Natura 2000. Alla våra skogar har ett PEFC-certifikat för hållbart skogsbruk.

## Hållbart sätt att arbeta

Vårt hållbarhetsarbete baserar sig på Global Compacts tio principer för hållbara investeringar. För att kunna utveckla vårt hållbarhetsarbete har vi kontinuerligt dialoger med alla våra intressenter, bland annat FIBS (Finnish organisation for sustainable business practices). Vi gick med i organisationen år 2016.

Vi värnar om att all vår verksamhet och att alla våra anställda följer vår uppförandekod (Code of Conduct), som tar fram våra värderingar och etiska regler.

## Vi anslöt oss till FN:s Global Compact

I juni 2018 åtog sig Ahlström Capital-koncernen de tio principer som Förenta Nationernas Global Compact (UNGC) satt upp beträffande mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption.

Att gå med i UNGC var ett viktigt steg i vårt hållbarhetsarbete och genom åtagandet uttryckte vi vår avsikt att främja de tio principerna inom vår inflytelsesfär. Vår första rapport till UNGC kommer att publiceras i juni 2019. Destia, Enics och A. Ahlström Kiinteistö ingår i rapporten som en del av Ahlström Capital-koncernen. Vi förväntar oss också att Ahlström-Munksjö, Detection Technology, Glaston och Suominen kommer att förbinda sig till FN:s tio Global Compact-principer.



# Kultur och hotell- och restaurangverksamhet i en unik miljö

Ett av de största järnbruksområdena i Finland, bruksområdet i Norrmark, har varit i Ahlströms ägo i 150 år. Antti Ahlström köpte bruket och dess mark- och skogsområden år 1870. Bara tre år efter förvärvet av bruket i Norrmark, köpte Antti Ahlström också bruket i Kauttua.

Norrmarks bruk erbjuder i dag en välkänd hotell- och restaurangverksamhet samt konferensservice av toppklass. På bruksområdet i Norrmark finns tre betydande bostadsbyggnader: Isotalo, Havulinna och Villa Mairea. Villa Mairea, som ritades av Aino och Alvar Aalto och uppfördes 1939, har fått världsomfattande erkännande som ett av de största mästerverken inom 1900-talsarkitekturen. Norrmarks bruk är även hemvist för A. Ahlström Kiinteistöt Oy.

Norrmarks bruk kan erbjuda logi för mer än 90 personer i eleganta rum. Gäster kan avsluta sitt besök genom att ta del av brukets kulturella utbud och av de naturupplevelser omgivningen erbjuder. Under den guidade turen på Norrmarks bruk får besökarna bekanta sig med Villa Mairea, Ahlström Voyage-utställning och Makkarakoski sågverk. Som tillägg finns även utomhusaktiviteter av toppklass såsom fiskepaket och kanotsafari. Även wellness-tjänster finns att tillgå. Även bruket i Kauttua erbjuder hotell- och restaurangservice.





# Industriella traditioner i över 160 år

## 1851

Antti Ahlström (1827-1896) grundade ett företag inom frakt och sågvaror.

## 1870

Antti Ahlström köpte bruksområden i Norrmark, vilket senare blev hans hem och centrum för företagets verksamhet. Under utgången av 1800-talet förvärvade han också bruksområden i Kauttua, Leineberg och Strömfors.

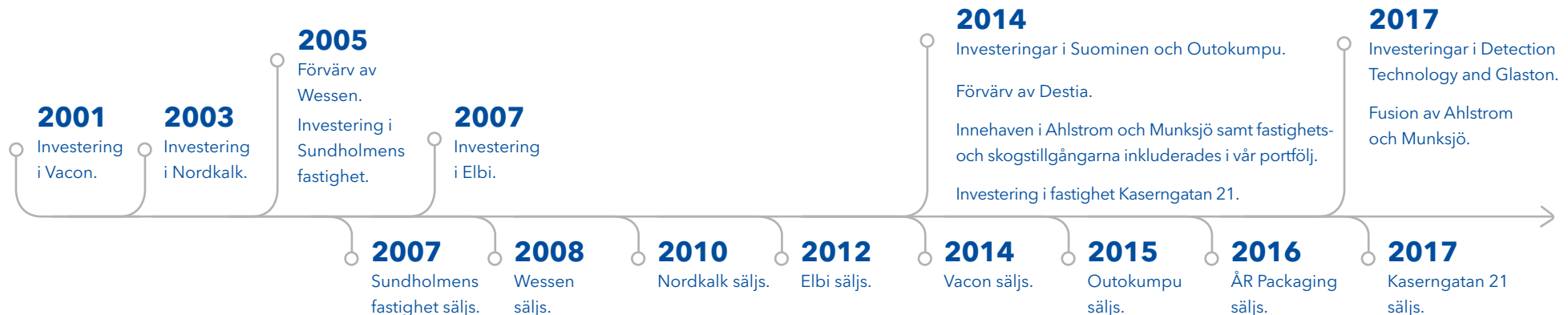
## 1908

A. Ahlström Osakeyhtiö grundades. Det blev ett av de största industriella företagen i Finland. En kraftig internationalisering av bolaget började på 1960-talet och i dag har Ahlström Capitals portföljbolag ca 15 000 anställda i 32 länder.



**Ahlström Capital grundades 2001**, när A. Ahlström Osakeyhtiö delades in i Ahlstrom Abp, Ahlström Capital Oy och A. Ahlström Osakeyhtiö. Ahlström Capitals portfölj bestod av Ahltronix (som senare blev Enics) och ÅR Carton (senare ÅR Packaging).

**I slutet av 2018** omfattade vår portfölj investeringar i Ahlström-Munksjö, Detection Technology, Glaston, Suominen, Destia och Enics, samt betydande fastighets- och skogsinnehav.



AHLSTRÖM CAPITAL OY

Södra Esplanaden 14

00130 Helsingfors

Tel. +358 (0)10 888 18

[www.ahlstromcapital.com](http://www.ahlstromcapital.com)